



**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII
ȘTIINȚIFICE
UNIVERSITATEA "VALAHIA" din TARGOVISTE
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ȘI INGINERIE ALEXANDRIA
Str. Șoseaua Turnu Magurele, Nr. 1-3, Alexandria, Jud. Teleorman
Tel.0347808409,Fax.0347808407**



PLAN MANAGERIAL

**DECAN
al Facultății de Științe și Inginerie -Alexandria a UVT
2016-2020**

Conf. univ.dr.Ioana Panagoreț

1.PREAMBUL

Izvorată din dorința și necesitatea de a veni în sprijinul tinerilor teleormăneni cu o structură universitară de stat, la Alexandria, colaborarea Consiliului local al municipiului Alexandria cu Universitatea Valahia din Târgoviște a început la 1 octombrie 2007, prin înființarea Departamentului de la Alexandria, în cadrul căruia au funcționat două programe de studii: *Economia Comerțului, Turismului și Serviciilor și Administrație Publică*. În calitate de director și cadru didactic asociat, am desfășurat activitate didactică și administrativă și am contribuit la dezvoltarea departamentului, obținând de la Consiliul Local al Municipiului Alexandria în folosință gratuită pe 49 de ani, actualul spațiu al Campusului Universitar (3,8 hectare și clădirile aferente) în care s-a realizat prin reabilitare Corpul Ax (spații de învățământ) și căminul studențesc cu o capacitate de 72 de locuri de cazare pentru studenți și 4 apartamente pentru cadrele didactice. Înființată începând din 1 octombrie 2014, Facultatea de Științe și Inginerie Alexandria a UVT, își desfășoară activitatea pe baza legislației în vigoare, a autonomiei universitare iar în cadrul celor trei programe de studii(*Economia Comerțului, turismului și serviciilor, Administrație și Agricultură*) se pregătesc viitorii specialiști pentru sectorul economic, administrativ și agricol din județul Teleorman și împrejurimi.

Programul managerial pe care îl propun se înscrie pe linia strategiei de dezvoltare a universității pentru perioada 2016-2020, a îmbunătățirii întregii activități precum și a diversificării acestora, astfel încât să răspundem noilor cerințe și tendințe educaționale.

2.MISIUNEA

Misiunea Facultății de Științe și Inginerie-Alexandria este didactică și de cercetare științifică și complementar include și o dimensiune civică și culturală, constând în organizarea vieții culturale, artistice și sportive din spațiul universitar, astfel încât, să dobândească pe lângă statutul de centru de pregătire didactică, profesională și de cercetare științifică și atributele de principal centru de educație, civilizație și cultură al comunității socio-economice din județul Teleorman și zona limitrofă.

Facultatea de Științe și Inginerie-Alexandria a Universității „Valahia” din Târgoviște își asumă misiunea de a genera, păstra și transfera cunoaștere către societate prin:

a) *promovarea studiilor de licență*, în vederea formării de specialiști cu înaltă calificare, pentru economie, administrație publică, agricultură și a satisfacerii nevoii de competență a mediului socio-economic și cultural;

b) *cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic*, prin creație individuală și colectivă în domeniul științelor economice și administrative, al științelor inginerești și prin valorificarea și diseminarea rezultatelor acestora în scopul creșterii competitivității zonei de sud a țării și al îmbunătățirii condițiilor de viață.

c) *implicarea activă* în dezvoltarea locală, regională, din punct de vedere social, economic și cultural, prin promovarea valorilor culturale universale, în acord cu exigențele unei societăți bazate pe cunoaștere.

Misiunea asumată ca Decan, o reprezintă asigurarea încadrării activității Facultății de Științe și Inginerie-Alexandria în misiunea Universității „Valahia” din Târgoviște.

3. OBIECTIVE

3.1 Obiectivele strategice ale Facultății de Științe și Inginerie - Alexandria a UVT au în vedere creșterea calității procesului de învățământ și îndeplinirea cu profesionalism a activităților didactice de către corpul profesoral titular și contribuie prin tot ce va întreprinde la plasarea Universității Valahia din Târgoviște pe un loc meritoriu în clasamentele și ierarhizările la nivel național al universităților. În acest sens se vor urmări:

- îmbunătățirea permanentă a conținutului disciplinelor și a modalităților de transmitere a cunoștințelor și de formare a deprinderilor, astfel încât să se obțină competențe reale;
- consolidarea prestigiului corpului profesoral prin pregătirea permanentă și participarea acestora la concursuri pentru obținerea de titluri superioare în învățământ;
- dezvoltarea capacității de cercetare a colectivelor facultății, prin susținerea, recompensarea și promovarea rezultatelor cercetării, precum și organizarea de manifestări științifice internaționale ale cadrelor didactice și studenților;
- sprijinirea și încurajarea cadrelor didactice pentru a participa la mobilități internaționale și crearea de parteneriate cu mediul academic internațional, în vederea îmbunătățirii sistemelor de predare-învățare;
- întărirea colaborării cu Inspectoratul Școlar Județean Teleorman precum și alte Inspectorate școlare din județele limitrofe în vederea stabilirii de comun acord a unor

activități comune care să conducă la promovarea Facultății de Științe și Inginerie Alexandria dar și a celorlalte facultăți din cadrul Universității Valahia;

- susținerea permanentă a studenților prin activitățile de tutoriat, de la admiterea în facultate și până la absolvire;
- promovarea imaginii facultății și creșterea vizibilității acesteia astfel încât să devină unul dintre principalii parteneri ai agenților economici publici și privați în domeniile de cercetare pentru care are competențe;
- încurajarea agenților economici interesați să sprijine financiar un număr cât mai mare de proiecte de diplomă, care să se finalizeze cu rezultate reale, aplicabile în practică, inclusiv în produse și servicii;
- realizarea de demersuri către Consiliul local al municipiului Alexandria în vederea acordării de către aceștia a unei suprafețe de teren pentru amenajarea unei ferme agricole didactice și realizarea unui parteneriat în vederea accesării de fonduri europene și amenajarea celor două hectare de parc din vecinătatea facultății ;
- începerea și finalizarea lucrărilor de reabilitare a Cantinei Club pentru studenți și a Corpului C destinat activităților didactice, reabilitare în valoare de 3 mil. euro, finanțată prin Compania Națională de Investiții și Primăria municipiului Alexandria.
- atragerea de fonduri europene prin scriere de proiecte pe toate axele unde universitățile au acces; de curând Facultatea de Științe și Inginerie Alexandria a depus împreună cu Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Teleorman și Tsenov Academy of Economics Svishtov-Bulgaria un proiect transfrontalier cu titlul,, Platformă colaborativă pentru managementul exploatațiilor agricole vegetale,,
Inițierea specializării de Inginerie sisteme multimedia.
- Asigurarea transparenței funcționale prin consultarea permanentă a cadrelor didactice în luarea deciziilor strategice.

3.2 Obiective operationale

Având în vedere misiunea didactică a Facultății de Științe și Inginerie-Alexandria și faptul că UVT își propune să devină un centru universitar reprezentativ la nivel național, să contribuie la creșterea competitivității prin promovarea unor programe de studii de un înalt nivel calitativ și îndeplinirea cu profesionalism a activităților didactice de către corpul profesoral titular, este evident faptul că aceste obiective se pot realiza numai în condițiile

existenței unei resurse umane înalt calificate și dedicate actului didactic precum și prin existența unei infrastructuri corespunzătoare pentru activitățile de învățământ.

Facultatea de Științe și Inginerie-Alexandria își asumă, în perioada 2016-2020, *diversificarea și consolidarea ofertei educaționale pe baza cererii sociale și crearea mecanismelor de adaptare și anticipare a programelor de studii în raport cu evoluțiile mediului economic, social și educațional.*

Activitatea didactică

Principala sarcină a fiecărui membru al facultății este activitatea didactică iar desfașurarea acesteia în condiții de maximă eficiență, contribuie nemijlocit la dezvoltarea instituției și la formarea viitorilor absolvenți. În această direcție, consider că trebuie avute în vedere următoarele:

- menținerea numărului de programe de studiu- licența din oferta educațională a UVT, prin evaluarea periodică de către ARACIS a programelor de studiu de licență la termen și obținerea calificativului „încredere” pentru acestea;
- menținerea cifrei de școlarizare cu finanțare de la buget la programele de studii universitare de licență;
- realizarea de acțiuni de promovare a ofertei educaționale care prin extinderea zonelor geografice de proveniență a candidaților, efectuarea de activități comune cu Inspectoratele Școlare din zona de sud a României precum și alte instituții care dețin potențial de studenți pentru programele de învățământ oferite de universitate;
- implementarea sistemului de admitere și de notare on-line la toate programele din oferta educațională a facultății;
- acreditarea programului de licență-agricultură, autorizat provizoriu și evaluarea periodică a programelor de licență acreditate;
- promovarea oportunităților oferite de modulul psiho-pedagogic pentru a oferi competențe suplimentare studenților;
- compatibilizarea conținuturilor planurilor de învățământ pentru programele de studiu din cadrul facultății cu standardele ARACIS/europene și planurile de învățământ existente în alte centre universitare din țară;
- actualizarea permanentă a site-ului facultății prin oferirea de informații corecte, transparente și de actualitate privind activitățile derulate în cadrul facultății;

- asigurarea, prin planurile de învățământ, a învățării centrate pe dobândirea de noi cunoștințe, deprinderi și competențe, certe și concrete, pentru integrarea rapidă pe piața muncii și dezvoltarea carierelor profesionale ale absolvenților;
- elaborarea de către personalul didactic a manualelor și caietelor de lucrări cu ISBN necesare acoperirii conținuturilor disciplinelor predate;
- asigurarea condițiilor optime de desfășurare a procesului didactic (infrastructură, logistică);
- perfecționarea cadrelor didactice prin stagii de perfecționare, dezvoltarea profesională a cadrelor didactice prin participarea acestora la programe de pregătire și perfecționare din proprie inițiativă sau organizate de UVT;
- înființarea și ocuparea prin concurs a unor posturi didactice noi, astfel încât să se acopere în bune condiții activitățile determinate de dezvoltarea facultății;
- realizarea practicii de specialitate a studenților, în parteneriat cu firme private, care să asigure o inserție eficientă, rapidă și creativă a absolvenților pe piața muncii;
- creșterea ofertei educaționale prin începerea unui nou program de studii-licență-Ingenierie sisteme multimedia și înființarea de programe de masterat.

Activitatea de cercetare științifică

Considerată parte inseparabilă, continuă și organică a activității academice, cercetarea științifică este componenta care poate asigura o consistență suplimentară finanțării, precum și prestigiu și recunoaștere națională și internațională. Activitatea de cercetare științifică desfășurată la nivelul facultății este destul de modestă având în vedere că este o structură recent înființată. În acest domeniu, consider ca se impun a fi luate următoarele măsuri:

- organizarea prelegerilor/conferințelor lunare susținute de personalități științifice recunoscute la nivel național și internațional;
- raportarea rezultatelor activității de cercetare științifică;
- organizarea anuală în luna mai a unei sesiuni de comunicări științifice studentești și stimularea publicării rezultatelor acestora în Analele universității;
- organizarea unei Conferințe internaționale anuale, cu tema „Cercetare și competiție în spațiul Dunărean” în colaborare cu Tsenov Academy of Economics Svishtov-Bulgaria;

- elaborarea unui cadru specific pentru întocmirea lucrărilor de licență, care să includă și elemente de cercetare științifică;
- crearea unei baze de date cu lucrările științifice ale cadrelor didactice și sprijinirea acestora în publiarea de articole ISI;
- înființarea de cercuri științifice și participarea studenților la olimpiadele naționale.

Activitatea cu studenții

Facultatea de Științe și Inginerie-Alexandria promovează un învățământ centrat pe studenți iar în calitate lor de parteneri în comunitatea academică, studenții trebuie să beneficieze de servicii conforme dorințelor și așteptărilor, ancorate în realitatea socio-economică.

În scopul îndeplinirii misiunii sale, facultatea noastră își propune să implementeze o serie de măsuri prin care să contribuie la *dezvoltarea și modernizarea infrastructurii universitare pentru învățământ și la îmbunătățirea serviciilor sociale pentru studenți*. Cele mai reprezentative dintre măsurile preconizate a fi întreprinse în perioada 2016-2020 sunt:

- finalizarea lucrărilor și dotarea spațiilor de învățământ din noul campus universitar
- realizarea de activități culturale și sportive cu prilejul unor importante evenimente;
- sprijinirea studenților în obținerea de burse de studii în străinătate, prin programe de mobilități;
- realizarea de contracte de practică cu firme de profil, pentru toți studenții;
- susținerea sesiunilor de comunicări științifice ale studenților cu orientarea temelor de cercetare pe tematica lucrărilor de licență a studenților;
- organizarea de sesiuni științifice studențești la care să participe ca invitați și studenți de la universitățile din Ruse și Svishtov din Bulgaria precum și elevi din liceele din județ care au ca specializări: economie, administrație și agricultură.
- realizarea de sondaje privind opinia privind procesul didactic, procesul de reprezentare, condițiile de studiu și viață;
- nominalizarea de tutori/indrumatori de an pentru fiecare specializare și menținerea acestora pe parcursul anilor de licență, astfel încât să se creeze o legătură efectivă și pozitivă între studenți și să le permită o influență favorabilă în activitățile studențești.
- actualizarea continuă, periodică a site-ului facultății;

- promovarea mai activă în mass media a activităților care se desfășoară cu studenții.

Relația cu societatea

Pentru a crea o imagine reală și copleșită a competențelor și resurselor de care dispune, facultatea, asigură identificarea și derularea unor activități promovând o politică de colaborare cu alte instituții de învățământ (ISJ-Teleorman, Licee și școli, instituții de stat (Consiliul Județean Teleorman, Prefectură, Primăria municipiului Alexandria, Inspectoratul Județean de Poliție, Jandarmerie, etc.) și private pentru identificarea obiectivelor și preocupărilor comune și beneficii reciproce. Astfel, Facultatea de Științe și Inginerie Alexandria va acționa în următoarele direcții:

- creșterea vizibilității facultății prin organizarea de acțiuni comune cu alte instituții și popularizarea acestora în mass media;
- dezvoltarea bazei materiale didactice și de cercetare prin întărirea colaborării cu instituții de stat și private interesate;
- stabilirea de relații cu Camera de Comerț, Industrie și Agricultură precum și mediul de afaceri;
- participarea facultății la Târgul național „Agralimex”, organizat anual de CCIA și la „Parada Europei”, organizată tot anual de Consiliul Județean Teleorman;
- în cadrul „săptămânii altfel”, organizată în licee, vom organiza sub genericul „student pentru o zi”, vizite în Campusul universitar, și întâlniri cu cadrele didactice universitare care vor prezenta activitatea desfășurată cu studenții sau vor susține cursuri pe specialitate pentru elevii pe profil care vin în vizită;
- dezvoltarea și fructificarea relațiilor cu absolvenții facultății noastre;
- promovarea de la nivelul facultății a unor mari personalități științifice recunoscute pe plan european și mondial, pentru primirea titlului de Doctor Honoris Causa.

Relații internaționale

În cadrul acestui obiectiv, Facultatea de Științe și Inginerie Alexandria va desfășura o politică de cooperare internațională și de cultivare a unei strategii care să conducă la dezvoltarea relațiilor de colaborare pe termen mediu și lung cu instituții de învățământ superior și de cercetare internaționale. În acest sens și-a propus următoarele acțiuni specifice:

- identificarea unor potențiale surse de finanțare internațională precum și depunerea unor proiecte de cooperare academică sau de cercetare alături de partenerii internaționali ai universității Valahia;
- sporirea mobilităților pentru cadre didactice și studenți(Erasmus Plus) în programele de cercetare și documentare;
- organizarea de conferințe internaționale cu facultăți de profil de la universități din Uniunea Europeană cu care Universitatea Valahia are colaborări.

Resurse umane

Un element de o deosebită importanță în desfășurarea unei activități de bună calitate și atingerea obiectivelor propuse îl constituie capitalul uman, în cazul nostru personalul didactic, personalul didactic auxiliar și nu în ultimul rând, studenții. Deoarece am convingerea că o instituție este puternică atunci când resursa umană este constituită și lucrează în echipă, într-o atmosferă plăcută și a respectului reciproc, voi încuraja munca în echipă și voi milita în acest sens pentru realizarea următoarelor obiective :

- promovarea unei culturi organizaționale care să aibă la bază performanța;
- sprijinirea inițiativelor personale sau de grup care au ca obiectiv îmbunătățirea activității facultății;
- promovarea la nivelul facultății a unei atitudini colegiale și a unor relații academice între profesor și student printr-o conduită morală ireproșabilă;
- îmbunătățirea comunicării între decan și membrii colectivului;
- creșterea gradului de ocupare a posturilor didactice prin atragerea de noi cadre didactice din rândul studenților cu performanțe deosebite precum și cadre reprezentative din mediul economic și agricol;
- avansarea în ierarhia universitară prin evaluarea activității didactice, de cercetare și contribuția la activități conexe;
- antrenarea tuturor cadrelor didactice pentru participarea la diferite manifestări naționale și internaționale și promovarea schimburilor academice cu facultățile de profil din țară și din străinătate ;
- extinderea cooperării prin „visiting professor”, și stimularea personalului din facultate pentru obținerea acestui statut în universitățile străine;
- atragere de fonduri europene destinate formării continue a cadrelor didactice universitare;
- îmbunătățirea continuă a managementului calității și întocmirea la timp a documentelor necesare, precum și monitorizarea indicatorilor de performanță stabiliți.

-

4. Aprecieri finale

Acest plan managerial a fost configurat prin prisma unei bogate experiențe didactice, de cercetare și manageriale, din care relevantă este experiența managerială dobândită în ultimii 20 ani în calitate de Inspector Școlar General al ISJ Teleorman, Director de Departament și Decan al Facultății de Științe și Inginerie-Alexandria. Conștientă de faptul că un act educațional de înaltă ținută poate fi realizat în condițiile unor exigențe calitative, pe care facultatea trebuie să le impună și să le respecte, am încercat prin realizarea acestui plan managerial să avem :

- un corp academic de înaltă ținută profesională;
- studenți cu pregătire corespunzătoare pe piața muncii;
- o ofertă diversificată a programelor de studii;
- existența unei instituții integre din punct de vedere moral;
- cercetare științifică de calitate, recunoscută pe plan național;
- infrastructură modernă care să susțină calitativ procesele de educație și cercetare.