

MINISTERUL EDUCAȚIEI  
UNIVERSITATEA „VALAHIA” DIN TÂRGOVIȘTE



Str. Aleea Sinaia, nr.13, 130004, Târgoviște, România  
tel: +40-245-206101; fax: +40-245-217692/211809  
web: [www.valahia.ro](http://www.valahia.ro), e-mail: [rectorat@valahia.ro](mailto:rectorat@valahia.ro)

*Audere est succedere !*

# PLAN OPERAȚIONAL 2024



TÂRGOVIȘTE



**COORDONATOR**

**Conf. univ. dr. Ioan Corneliu SĂLIȘTEANU**  
RECTOR

**MEMBRI**

**Conf. univ. dr. ing. Henri-George COANDĂ**  
Prorector Învățământ și Asigurarea Calității

**Prof. univ. dr. ing. Daniel DUNEA**  
Prorector Cercetare și Creație Universitară

**Pr. Prof. univ. dr. Marian VÎLCIU**  
Prorector Probleme Sociale și Studențești

**Prof. univ. dr. Florin RADU**  
Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale

**Conf. univ. dr. ing. Iulian Nicolae UDROIU**  
Director General Administrativ



## OBIECTIVE ÎN PLAN STRATEGIC 2024 – 2029

Educație	OS 1.1	Dezvoltarea tuturor programelor de studii și creșterea calității proceselor educaționale oferite de universitate la toate nivelurile.
	OS 1.2	Asigurarea unei resurse umane competitive, perfecționarea continuă a competențelor cadrelor didactice, motivarea corpului profesoral pentru desfășurarea unui proces de învățământ de calitate.
Cercetare și creație artistică	OS 2.1	Creșterea prestigiului și recunoașterii științifice a Universității “Valahia” din Târgoviște pe plan național și internațional
	OS 2.2	Dezvoltarea resursei umane care desfășoară activități de cercetare științifică și creație artistică și recompensarea cadrelor didactice și cercetătorilor din cadrul Universității “Valahia” din Târgoviște cu contribuții meritorii la creșterea prestigiului științific al acesteia
	OS 2.3	Dezvoltarea cadrului metodologic adecvat și a infrastructurii necesare pentru desfășurarea cercetării științifice, inovării și transferului tehnologic în Universitatea “Valahia” din Târgoviște
Studenți	OS 3.1	Stabilirea unui parteneriat activ între managementul universității și studenți în vederea creării unui autentic climat universitar și implicarea studenților în procesul decizional al universității
	OS 3.2	Consolidarea și îmbunătățirea permanentă a ofertei instituționale și a serviciilor sociale pentru studenții universității
Internaționalizare	OS 4.1	Integrarea universității la nivel european și intensificarea procesului de internaționalizare
	OS 4.2	Consolidarea poziției Universității Valahia din Târgoviște în clasamentele naționale și internaționale
	OS 4.3	Creșterea mobilității internaționale a studenților și cadrelor didactice ale UVT
	OS 4.4	Creșterea numărului de studenți internaționali
Dezvoltare instituțională și administrație	OS 5.1	Integrarea deplină a universității în spațiul european al învățământului superior și intensificarea procesului de internaționalizare a universității prin coordonarea, dezvoltarea și modernizarea bazei materiale, respectiv a patrimoniului universității
	OS 5.2	Dezvoltarea unei comunități universitare dinamice, adaptată nevoilor universității
	OS 5.3	Creșterea nivelului de comunicare din și spre Universitatea “Valahia” din Târgoviște, atât către mediul social, cât și către viitori studenți, studenți, personal, Alumni
Managementul calității	OS 6.1	Menținerea certificării sistemelor de management implementate, integrarea acestora și extinderea prin operaționalizarea unor noi sisteme.
	OS 6.2	Îmbunătățirea feedback-ului, susținerea și încurajarea activității comisiilor de evaluare și asigurare a calității



## MĂSURI OPERAȚIONALE

### *Educație*

Nr.	Măsură	Responsabili	Termen	Indicatori de performanță	Resurse
<b><i>OS 1.1 - Dezvoltarea tuturor programelor de studii și creșterea calității proceselor educaționale oferite de universitate la toate nivelurile</i></b>					
1.1.1	Menținerea acreditării pentru 3 programe de licență ce urmează să fie evaluate în 2024	Responsabili de program / DSUM. Decani. Directori departament. Prorector învățământ și asigurarea calității	Termenul scadent al fiecărui program	Calificativul “Încredere” pentru fiecare program evaluat de către ARACIS	Colectiv coordonare programe / domenii Contravaloarea taxelor de evaluare
1.1.2	Menținerea acreditării pentru 1 domeniu de studii universitare de masterat ce este evaluat în 2024	Responsabili de program / DSUM. Decani. Prodecani. Directori departament, CSUD, DPPD, DIDFC. Prorector învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2024	min. 1 ședință de departament pentru analiza planurilor de învățământ	Personal didactic și de cercetare. Studenți.
1.1.3	Actualizarea și îmbunătățirea permanentă a programelor de studii universitare de licență, masterat și doctorat în vederea îndeplinirii cerințelor normative obligatorii, a standardelor și indicatorilor de performanță stabiliți de Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS)	Responsabili de program / DSUM. Decani. Prodecani. Directori departament, CSUD, DPPD, DIDFC. Prorector învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2024	1 curs de calificare, specializare, formare și perfecționare profesională acreditat	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Studenți. Buget proiecte. Venituri proprii.
1.1.4	Inițierea de cursuri de calificare, specializare, formare și perfecționare profesională, acreditate de Ministerul Educației și/sau Ministerul Muncii și Solidarității Sociale	Directori de proiecte. Decani. Prorector învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2024	1 întâlnire a Consiliului didactic 1 plan de măsuri la nivelul universității	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Studenți.
1.1.5	Identificarea și analiza punctelor slabe pentru programele de studii, stabilirea unor planuri de măsuri și susținerea financiară a tuturor obiectivelor realiste stabilite de departamente pentru evoluția pozitivă a parcursului acestor specializări	Consiliul didactic. Prorector învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2024	1 întâlnire cu agenți economici reprezentativi, studenți și absolvenți / facultate	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Studenți.
1.1.6	Participarea angajatorilor, absolvenților și studenților la procesul de elaborare a planurilor de învățământ, în vederea validării competențelor și stabilirii rezultatelor învățării; implicarea activă a studenților în procesele educative și de asigurare a calității	Decani. Prodecani. Directori departamente facultăți. Director DPPD. Prorector învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2024	Min. 10 cadre didactice și de cercetare, personal didactic auxiliar și administrativ și min. 50 studenți care au urmat module de competențe digitale	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Studenți. Buget proiecte
1.1.7	Crearea unor oportunități de pregătire și formare pentru competențe cheie în domeniile digitalizare, guvernanta, responsabilitate socială etc., identificate la nivel european și lansate de Comisia Europeană,	Directori proiecte. Decani. Directori departamente facultăți. Prorector învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2024	Min. 10 cadre didactice și de cercetare, personal didactic auxiliar și administrativ și min. 50 studenți care au urmat module de competențe digitale	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Studenți. Buget proiecte





Plan operațional al Universității „Valahia” din Târgoviște pentru anul 2024

	neacoperite în prezent prin programele de studii existente				
1.1.8	Consolidarea tehnologiilor digitale ce pot genera noi discipline / actualiza curricula educațională pentru toate programele din universitate	Directori proiecte. Decani. Directori departamente facultăți. Prorector învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2024	Min. 2 produse software achizitionate. Min. 10 echipamente (laptop/PC etc) noi / facultate Min. 1 laborator cu lucrări de laborator realizate cu implicarea agenților economici	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte. Sponsorizări
1.1.9	Identificarea de soluții pentru îmbunătățirea metodelor de predare și evaluare online în conformitate cu prevederile legale în vigoare	Directori departamente facultăți, DPPD. Prorector învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2024	Min. 1 ședință de departament pentru analiza fișelor de disciplină Min. 1 proiect care sa ofere cursuri de formare pentru îmbunătățirea metodelor de evaluare online	Personal didactic și de cercetare Fonduri proprii. FSS.
<b>OS 1.2 - Asigurarea unei resurse umane competitive, perfecționarea continuă a competențelor cadrelor didactice, motivarea corpului profesoral pentru desfășurarea unui proces de învățământ de calitate</b>					
1.2.1	Implementarea eficientă a politicilor educaționale legate de selectarea candidaților, conținutul programelor de studiu, adecvarea metodelor de predare, asigurarea resurselor umane și materiale, eficacitatea metodelor de evaluare a studenților, susținerea studenților cu probleme speciale	Directori departamente facultăți, DPPD, scoli doctorale. Director proiecte. Prorector învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2024	Min. 1 ședință pentru fiecare departament din UVT pentru analiza metodelor de predare, promovabilitate, asigurarea resurselor umane și materiale. Min. 10 cadre didactice si min. 10 studenți instruiți în dezvoltarea abilităților de comunicare și lucru cu studenții cu dizabilități	Personal didactic și de cercetare. Studenți. Fonduri proprii. FDI
1.2.2	Promovarea și susținerea întâlnirilor de lucru pentru identificarea și analiza rezultatelor învățării la nivelul instituției și al departamentelor, proces realizat cu sprijinul Autorității Naționale pentru Calificări și al colegilor din Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic și Departamentul de Științele Educației	Responsabili de program / DSUM. Decani. Prodecani. Directori departament. Prorector învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2024	1 întâlnire cu reprezentanții ANC Min. 30 participanți cadre didactice și de cercetare	Personal didactic și de cercetare Fonduri proprii. FSS.
1.2.3	Susținerea și încurajarea cadrelor didactice în crearea de conținut digital pentru disciplinele din domeniul de specializare	Directori departamente facultăți, DPPD, scoli doctorale. Director proiecte. Prorector învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2024	1 curs de formare competențe digitale pentru platforma Moodle. Min. 5 participanți cadre didactice la cursuri de formare	Personal didactic și de cercetare Buget proiecte
1.2.4	Recrutarea tinerilor performanți în activitatea didactică și susținerea acestora în dezvoltarea carierei profesionale	Directori departamente facultăți, DPPD, ICSTM. Decani. Prorector învățământ și asigurarea calității	Octombrie 2024	Min. 2 cadre didactice noi angajate ca asistent universitar. Min. 3 absolvenți atrași spre cercetare. Min. 5 studenți doctoranzi invitați să predea ore de aplicații în programele de licență	Personal didactic și de cercetare Venituri proprii
1.2.5	Identificarea și susținerea membrilor comunității academice, care au demonstrat performanță și apreciere profesională în plan național și internațional, pentru a-și putea valoriza competențele în diferite consilii, comisii, grupuri de lucru la nivelul organismelor din România sau străinătate (ex. ARACIS, CNATDCU, CNFIS etc)	Consiliul de administrație. Prorector învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2024	Min. 2 experți evaluatori ARACIS noi intrați în sistem. Min. 4 cadre didactice susținute pentru a face parte din CNATDCU. Minim 1 persoană susținută pentru a face parte din AOSR	Personal didactic și de cercetare



## Cercetare și creație artistică

Nr.	Măsură	Responsabili	Termen	Indicatori de performanță	Resurse
<b>OS 2.1 - Creșterea prestigiului și recunoașterii științifice a Universității „Valahia” din Târgoviște pe plan național și internațional</b>					
2.1.1	Susținerea activităților care conduc la îndeplinirea criteriilor specifice clasificării superioare a universității noastre în clasamentele naționale, precum și în cele internaționale luate în considerare în metaranking-ul național (de ex. THE, QS, Scimago, etc.)	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Rector	Octombrie 2024	Participarea la minimum un summit global pentru promovarea ranking-urilor internaționale; Participarea la minimum un ranking internațional recunoscut în metarankingul național.	Personal didactic și de cercetare. Buget Fondul de cercetare
2.1.2	Prioritizarea acțiunilor care vizează îndeplinirea criteriilor specifice și indicatorilor aferenți obiectivelor de dezvoltare durabilă (SDG) luați în considerare în diverse rankinguri internaționale prestigioase, precum și îmbunătățirea continuă a acestora	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Rector	Decembrie 2024	Realizarea a minimum 1 acțiune de training pentru raportarea ODD în rankingurile care consideră asemenea indicatori	Personal didactic și de cercetare. Buget Fondul de cercetare
2.1.3	Creșterea gradului de internaționalizare prin cercetare științifică în Spațiul European de Cercetare (dezvoltarea unor proiecte comune în cadrul Consorțiului Universitar European, intitulat „Knowledge and Creativity European University - KreativELU” din care Universitatea face parte, dar și cu alte entități în cadrul competițiilor internaționale, articole publicate în coautorat cu autori străini, cu autori străini din țări în curs de dezvoltare, recrutarea cercetătorilor din străinătate, reintegrarea cercetătorilor români aflați în diaspora, etc.)	Directorii centrelor de cercetare, Directorii departamentelor didactice, Directori ICSTM, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Rector	Octombrie 2024	Depunerea cel puțin a unei aplicații pentru competițiile dedicate în cadrul programelor UEFISCDI (de ex. MCD pentru cercetători cu experiență din diaspora), Horizon Europe 2022-2027, alte finanțări, etc.; Organizarea la nivelul UVT a 10 evenimente științifice pentru cadre didactice și studenți, în vederea promovării rezultatelor cercetării științifice.	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte. Sponsorizări
2.1.4	Diversificarea surselor de finanțare pentru activitatea de cercetare științifică prin obținerea de fonduri din surse private conform priorităților din Strategia Națională de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă 2022-2027 cu privire la dezvoltarea parteneriatelor public-private ca elemente cheie pentru inovare și eficientizarea instrumentelor folosite pentru îmbunătățirea acestei cooperări	Decani, Directori ICSTM, Director CSUD, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale	Decembrie 2024	Minimum 1 contract de cercetare sau consultanță cu mediul economic privat. Minimum 1 acord de colaborare	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte. Sponsorizări
2.1.5	Susținerea activităților științifice organizate de facultăți și de către centrele de cercetare recunoscute instituțional – conferințe, simpozioane, mese rotunde, întâlniri de lucru	Decani, Directori ICSTM, Director CSUD, Directorii centrelor de cercetare Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale	Decembrie 2024	Minimum 10 evenimente științifice organizate în anul 2024	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte. Sponsorizări



Plan operațional al Universității „Valahia” din Târgoviște pentru anul 2024

2.1.6	Susținerea participării personalului didactic și de cercetare și a studenților din Universitate la conferințe naționale și internaționale de prestigiu	Decani, Directori ICSTM, Director CSUD, Directorii centrelor de cercetare Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale	Decembrie 2024	Susținerea participării la minimum 10 conferințe	Personal didactic și de cercetare. Studenți. Buget proiecte. Sponsorizări
2.1.7	Susținerea activităților cultural-artistice organizate de facultăți și/sau studenți – spectacole, concerte, reprezentații, expoziții	Decani, Directori ICSTM, Director CSUD, Directorii centrelor de cercetare, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale	Decembrie 2024	Inițierea a cel puțin unei acțiuni	Personal didactic și de cercetare. Studenți. Buget proiecte. Sponsorizări
2.1.8	Promovarea unor practici autentice de creație artistică drept rezultat al cercetării prin și pentru artă sub formă de expoziții, workshop-uri dedicate, evenimente artistice	Decani, Directori ICSTM, Director CSUD, Directorii centrelor de cercetare, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale	Decembrie 2024	Inițierea a cel puțin unei acțiuni	Personal didactic și de cercetare. Studenți. Buget proiecte. Sponsorizări
2.1.9	Susținerea cercetării în artă și în domeniul conservării-restaurării și prin valorificarea exemplarelor de bună practică din România, respectiv Uniunea Europeană în domeniul cercetării științifice și creației artistice universitare	Decani, Directori ICSTM, Director CSUD, Directorii centrelor de cercetare, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale	Decembrie 2024	Inițierea a cel puțin unei acțiuni	Personal didactic și de cercetare. Studenți. Buget proiecte. Sponsorizări
2.1.10	Includerea universității la nivelul unor clustere aferente industriilor creative locale și/sau regionale, după modelul altor universități din România	Decani, Directori ICSTM, Director CSUD, Directorii centrelor de cercetare, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale	Decembrie 2024	Inițierea a cel puțin unei acțiuni	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte.

***OS 2.2 - Dezvoltarea resursei umane care desfășoară activități de cercetare științifică și creație artistică și recompensarea cadrelor didactice și cercetătorilor din cadrul Universității "Valahia" din Târgoviște cu contribuții meritorii la creșterea prestigiului științific al acesteia***

2.2.1	Susținerea inițiativelor personalului centrelor de cercetare și implicit al Institutului de Cercetare Științifică Multidisciplinară pentru dezvoltarea activităților CDI	Directorii ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centrelor de cercetare, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Decembrie 2024	Raport individual al activității de cercetare; Planul anual de cercetare al centrelor de cercetare; susținerea financiară a cel puțin doi cercetători.	Personal didactic și de cercetare. Buget proiecte.
2.2.2	Finanțarea cadrelor didactice și de cercetare pentru publicarea de articole și participări la conferințe pentru susținerea excelenței în cercetare	Directorii ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Rector	Decembrie 2024	Inițierea a cel puțin unei acțiuni	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Fond cercetare. Venituri proprii
2.2.3	Încurajarea și sprijinirea colegilor în vederea abilitării acestora în domeniile în care universitatea nu are școli doctorale, ceea ce va conduce la creșterea numărului conducătorilor de doctorat și implicit a numărului de	Decani, Director CSUD, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2024	Obținerea minimum a unei abilitări	Personal didactic și de cercetare. Venituri proprii





Plan operațional al Universității „Valahia” din Târgoviște pentru anul 2024

doctoranzi, cu rezultate benefice în cercetarea științifică prin proiecte de cercetare și publicații științifice cu rol în poziționarea superioară a Universității noastre în clasamentele naționale și internaționale

2.2.4	Susținerea doctoranzilor pentru publicarea de articole în fluxul principal de publicații indexate Clarivate Analytics WoS	Decani, Director CSUD, Directori Școli Doctorale, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Prorector învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2024	Publicarea a minimum 3 articole științifice indexate WoS	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Studenți doctoranzi. Fond cercetare. Venituri proprii
2.2.5	Stimularea organizării de competiții de granturi interne cu valori în concordanță cu criteriile stabilite de CNATDCU pentru domeniile specifice universității noastre, astfel sprijinindu-se, fără echivoc, cariera academică a personalului didactic și de cercetare, suplimentar față de sursele de finanțare a activităților de cercetare la nivel național	Decani, Director CSUD, Directori Școli Doctorale, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Prorector învățământ și asigurarea calității, Rector	Decembrie 2024	Inițierea a cel puțin unei acțiuni	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Studenți doctoranzi. Fond cercetare. Venituri proprii
2.2.6	Formarea și atragerea talentelor în cercetare și creșterea numărului și a competențelor științifice ale cercetătorilor din Universitatea Valahia din Târgoviște	Directori ICSTM, Decani, Director CSUD, Directori Școli Doctorale, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector învățământ și asigurarea calității	Octombrie 2024	Atragerea minim a unui cercetător; Atragerea minim a doi asistenți universitari.	Personal didactic și de cercetare. Studenți doctoranzi. Venituri proprii
2.2.7	Continuarea achiziționării accesului la baze de date pentru consultarea publicațiilor științifice și extinderea accesului la baze de date necesare domeniilor de cercetare din universitate	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centrelor de cercetare, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Decembrie 2024	Menținerea participării UVT în proiectul ANELIS; extinderea numărului de baze de date cu minim 1.	Personal didactic și de cercetare. Fond cercetare.
2.2.8	Stabilirea unor acorduri pentru reducerea taxelor de publicare și pentru open access cu editurile internaționale de prestigiu pentru autorii cu afilierea Universității „Valahia” din Târgoviște	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centrelor de cercetare, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Decembrie 2024	Minimum 1 acord de reducere a taxelor	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Fond cercetare. Venituri proprii
2.2.9	Sprijinirea publicațiilor științifice ale Universității pentru o clasificare scientometrică superioară și stimularea publicării de articole științifice în aceste reviste de către personalul didactic și de cercetare al Universității	Responsabili reviste UVT, Decani, Directori centre cercetare, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Decembrie 2024	Inițierea a cel puțin unei acțiuni; publicarea a minim 8 articole științifice indexate WoS cu susținerea taxei de publicare	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Fond cercetare. Venituri proprii
2.2.10	Optimizarea administrării proiectelor CDI atât la nivelul scrierii propunerilor de proiecte prin acordarea suportului tehnic de către o echipă specializată, cât și al implementării cu succes a proiectelor câștigate	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centre cercetare, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Director General Administrativ, Rector	Decembrie 2024	Inițierea a cel puțin unei acțiuni	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Fond cercetare. Venituri proprii





Plan operațional al Universității „Valahia” din Târgoviște pentru anul 2024

2.2.11	Promovarea a două gale anuale ale Universității „Valahia” din Târgoviște (ex. “Gala cercetării” și “Gala educației”) pentru recunoașterea meritelor personalităților care au susținut și promovat Universitatea noastră în diferite domenii de activitate, precum și recompensarea excelenței în cercetare	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directori centre cercetare, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2024	Organizarea evenimentelor “Gala cercetării” și “Gala educației”; Diseminarea Raportului anual al activității de cercetare – anul 2023.	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Fond cercetare. Venituri proprii
2.2.12	Implementarea unei strategii de dezvoltare profesională și de integrare în cercetare pentru cei cu rezultate modeste	Decani, Director CSUD, Directori Școli Doctorale, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Prorector Învățământ și asigurarea calității, Rector	Decembrie 2024	Inițierea a cel puțin unei acțiuni	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte specifice. Venituri proprii
<b>OS 2.3 - Dezvoltarea cadrului metodologic adecvat și a infrastructurii necesare pentru desfășurarea cercetării științifice, inovării și transferului tehnologic în Universitatea “Valahia” din Târgoviște</b>					
2.3.1	Consolidarea infrastructurii pentru cercetare în concordanță cu progresul științific la nivel internațional în domeniile de cercetare specifice Universității Valahia din Târgoviște	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centrelor de cercetare, Decani, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Decembrie 2024	Minimum o propunere de proiect care să contribuie la dezvoltarea bazei materiale	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte specifice. Venituri proprii
2.3.2	Promovarea infrastructurii de cercetare pe platforma EERTIS pentru cooptarea de noi parteneri în cadrul propunerilor de proiecte de cercetare și facilitarea accesului la serviciile oferite de aceasta	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centrelor de cercetare, Decani, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Decembrie 2024	Inițierea a cel puțin unei acțiuni	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte specifice. Venituri proprii
2.3.3	Susținerea performanțelor științifice ale membrilor comunității academice prin asigurarea dotării laboratoarelor și centrelor de cercetare și facilitarea accesului la aceste resurse cu rezultat în câștigarea unor proiecte CDI și scrierea de articole științifice clasificate în Clarivate Analytics în special în quartilele Q1 și Q2	Decani, Director CSUD, Directori Școli Doctorale, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Prorector Învățământ și asigurarea calității, Rector	Decembrie 2024	Stimularea membrilor comunității academice a UVT care au publicat articole indexate WoS în anul 2023	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte specifice. Venituri proprii
2.3.4	Continuarea acreditării laboratoarelor/experimentelor din cadrul ICSTM	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centrelor de cercetare, Decani, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Decembrie 2024	Inițierea a cel puțin unei acțiuni	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte specifice. Venituri proprii
2.3.5	Promovarea unui consorțiu CDI activ și flexibil, cu agendă pe termen lung, care să susțină societatea democratică bazată pe cunoaștere, un consorțiu format din actori multipli și care să cuprindă, pe lângă partenerii tradiționali ai Universității noastre, și IMM-	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centrelor de cercetare, Decani, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Decembrie 2024	Inițierea a cel puțin unei acțiuni	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte specifice. Venituri proprii



Plan operațional al Universității „Valahia” din Târgoviște pentru anul 2024

	uri și startup-uri dinamice; activitățile consorțiului fiind astfel sprijinite de către o entitate dedicată care să susțină proiectele universității și de către un forum funcțional în strânsă legătură cu mediul economic la nivel de antreprenoriat și transfer tehnologic și științific				
2.3.6	Perfecționarea structurii Raportului asupra activității de cercetare științifică, prin evidențierea articolelor, brevetelor, contractelor, grupurilor de cercetare etc., prin analiza demersurilor întreprinse pentru îmbunătățirea continuă a indicatorilor și prin asumarea unui plan de măsuri. Este oportună realizarea unui raport de tip clasament, având la bază producția științifică a cadrelor didactice și de cercetare, pentru a li se putea oferi, în mod transparent (conform unor reguli de departajare discutate și aprobate în avans sub forma unui regulament/metodologie), celor mai performanți membri ai comunității academice, stimulente financiare sau plata deplasării la conferințe (de tip portofel virtual)	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centrelor de cercetare, Decani, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector învățământ și asigurarea calității, Rector	Decembrie 2024	Perfecționarea continuă a metodologiei de elaborare a raportului anual asupra activității de cercetare științifică	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte specifice. Venituri proprii
2.3.7	Îmbunătățirea continuă a activității Compartimentului de Transfer Tehnologic în vederea viabilizării și eficientizării parteneriatelor cu mediul antreprenorial	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centrelor de cercetare, Decani, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Decembrie 2024	Inițierea a cel puțin unei acțiuni	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte specifice. Venituri proprii
2.3.8	Continuarea dezvoltării Platformei Cercetării în concordanță cu cerințele de raportare elaborate de instituțiile responsabile de cercetarea științifică	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centrelor de cercetare, Decani, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Decembrie 2024	Inițierea a cel puțin unei acțiuni	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte specifice. Venituri proprii
2.3.9	Încurajarea și susținerea dezvoltării unor muzee virtuale și alte produse digitale care să disemineze rezultatele creației artistice din universitate	Decani, Director CSUD, Directori Școli Doctorale, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Prorector învățământ și asigurarea calității, Rector	Decembrie 2024	Inițierea a cel puțin unei acțiuni	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte specifice. Venituri proprii



## Studentii

Nr.	Măsură	Responsabili	Termen	Indicatori de performanță	Resurse
<b>OS 3.1 - Stabilirea unui parteneriat activ între managementul universității și studenți în vederea creării unui autentic climat universitar și implicarea studenților în procesul decizional al universității</b>					
3.1.1	Stimularea implicării studenților în toate activitățile de interes din universitate	Decani. Prodecani. Directori departament. Prorector pentru problemele sociale și studențești	Decembrie 2024	Min. 2 acțiuni de informare privind activitățile de interes pentru studenți la nivelul UVT prin Liga studenților și funcțiile de conducere de la nivelul facultăților și DPPD	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ, Studenți
3.1.2	Dialog permanent și eficient cu reprezentanții studenților în structurile de decizie ale universității și în egală măsură cu reprezentanții organizațiilor studențești existente la nivelul universității	Decani. Prodecani. Directori departament. Prorector pentru problemele sociale și studențești, Liga studenților	Decembrie 2024	Min. 2 întâlniri cu studenții reprezentanți în structurile reprezentative ale UVT și conducerea Ligii studenților	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ, Studenți
3.1.3	Dezvoltarea sferei de servicii oferite studenților, pornind de la digitalizarea proceselor din universitate, consiliere eficientă în carieră, consiliere psihologică, practică și internship în cadrul universității	Decani. Prodecani. Directori departament. Prorector pentru problemele sociale și studențești, DGA, Reprezentat CCOC, Directori proiecte	Decembrie 2024	Min. 2 întâlniri organizate de CCOC	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ, Studenți
3.1.4	Realizarea unui regulament privind stagiile de practică și/sau internship pentru studenți	Decani. Prodecani. Directori departament. Prorector pentru problemele sociale și studențești, Prorector Cercetare și Creație, Universitară, Serviciul tehnologia informației, digitalizare și proiecte	Decembrie 2024	Regulament privind stagiile de practică și/sau internship	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ
3.1.5	Identificarea unor strategii și măsuri care să conducă către reducerea ratei de abandon a studenților	Decani. Prodecani. Directori departament. Prorector pentru problemele sociale și studențești, Secretariate facultăți, Tutori	Decembrie 2024	Raport privind strategiile și măsurile care vor conduce la reducerea ratei de abandon	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ, Studenți
3.1.6	Creșterea numărului de mobilități Erasmus+ pentru studenți și derularea de activități diverse care să crească interesul studenților pentru derularea acestor mobilități	Decani. Prodecani. Directori departament, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Compartimentul de relații internaționale, Erasmus +	Decembrie 2024	Min. 3 activități pentru promovarea programului Erasmus+	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ Buget Erasmus
3.1.7	Organizarea unor campanii eficiente de promovare a ofertei educaționale cu implicarea studenților și participarea la diferitele evenimente și activități	Rector, Prorectori, DGA, Decani, Prodecani, Directori departament, Departamentul de comunicare,	Decembrie 2024	Min. 3 campanii de promovare a ofertei educaționale / Min. 3 participări la târguri de profil	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ, Studenți





Plan operațional al Universității „Valahia” din Târgoviște pentru anul 2024

specifice care au drept scop îmbunătățirea imaginii universității	imagine instituțională și relații internaționale			Fonduri proprii	
<b>OS 3.2 - Consolidarea și îmbunătățirea permanentă a ofertei instituționale și a serviciilor sociale pentru studenții universității</b>					
3.2.1	Construirea de noi spații de cazare a studenților în contextul preocupărilor universității pentru creșterea numărului de studenți străini	Rector, Prorectori, DGA, Decani, Prodecani, Directori departament, Direcția economică și gestiunea resurselor, Direcția tehnico - administrativă	Decembrie 2024	Min. 1 proiect depus / câștigat în programele naționale	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ Buget proiecte
3.2.2	Îmbunătățirea permanentă a condițiilor și standardelor de cazare pentru studenți	Rector, Prorector pentru problemele sociale și studențești, DGA, Decani, Prodecani, Directori departament, Direcția economică și gestiunea resurselor, Direcția tehnico - administrativă	Decembrie 2024	1 proiect pentru eficientizare energetică	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ Buget proiecte
3.2.3	Identificarea de resurse financiare, guvernamentale sau proprii, în vederea acordării unor burse de merit, performanță științifică, cultural-artistică și sportivă pentru studenții merituosi, precum și a unor burse sociale și ajutoare ocazionale oferite studenților aflați în situații de risc social	Rector, Prorector pentru problemele sociale și studențești, DGA, Decani, Prodecani, Directori departament, Direcția economică și gestiunea resurselor	Decembrie 2024	Creșterea cu 10% a numărului de burse față de situația anului anterior	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ, Studenți Buget ME burse și fonduri proprii
3.2.4	Organizarea de școli de vară pentru studenți care să faciliteze accesul la informații și schimbul de bune practici	Rector, Prorectori, DGA, Decani, Prodecani, Directori departament, Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale	Decembrie 2024	Min. 2. Școli de vară	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ, Studenți Fonduri proprii. Buget proiecte. FSS.
3.2.5	Oferirea unor stagii sau locuri de muncă pe perioadă determinată pentru studenți în afara programului de pregătire academică, inclusiv ca membri în echipa de implementare a unor proiecte, acțiuni de voluntariat (pentru care pot primi un număr suplimentar de credite), pentru sarcini administrative în unele compartimente ale Universității sau pentru activități în laboratoare, în condițiile legislației în vigoare	Rector, Prorectori, DGA, Decani, Prodecani, Directori departament, Directori proiecte, ICSTM, Direcția economică și gestiunea resurselor, Serviciul resurse umane și salarizare	Decembrie 2024	Minim 3 locuri de muncă în cadrul UVT	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ Fonduri proprii
3.2.6	Realizarea unui parteneriat necesar cu autoritățile locale care să contribuie la identificarea unor facilități pentru studenți, precum și cu instituții din zona mediului economico-social, cu scopul identificării de oportunități de angajare și a stagiilor de practică de specialitate pentru studenți	Rector, Prorectori, DGA, Decani, Prodecani, Directori departament	Decembrie 2024	Min. 2 întâlniri cu autoritățile locale și instituțiile partenere	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ, Studenți



## Internaționalizare

Nr.	Măsură	Responsabili	Termen	Indicatori de performanță	Resurse
<b>OS 4.1 - Integrarea universității la nivel european și intensificarea procesului de internaționalizare</b>					
4.1.1	Actualizarea strategiei de internaționalizare în concordanță cu noile tendințe de la nivelul Uniunii Europene, precum și cu principalele evoluții manifestate pe plan internațional în domeniul învățământului superior	Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale, Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale, Rector	Decembrie 2024	1 actualizare a strategiei de internaționalizare a Universității	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ.
4.1.2	Susținerea participării Universității „Valahia” din Târgoviște la târgurile internaționale de educație, cu accent pe cele două evenimente majore: NAFSA (Association of International Educators) și EAIA (European Association for International Education)	Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale, Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale,	Decembrie 2024	Înregistrarea la 1 târg internațional de educație	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Venituri proprii
4.1.3	Participarea și afilierea universității la grupuri de lucru, rețele de universități și asociații academice internaționale (ex. Asociația Universităților Europene - EUA, Grupul Coimbra, Rețeaua Utrecht etc.), după modelul altor universități românești de prestigiu	Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale, Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale, Rector	Decembrie 2024	1 afiliere la o asociație academică internațională	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Venituri proprii
4.1.4	Internaționalizarea unor programe de studii de succes (licență și masterat) prin cooperare internațională la nivel de program de tip joint degrees, susținerea mobilităților din categoria visiting professor și atragerea de studenți străini	Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale, Decani, Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale, Rector	Decembrie 2024	1 “visiting professor” (incoming) 1 “visiting professor” (outgoing) Min. 10 studenți străini la studii în UVT	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ.
<b>OS 4.2 - Consolidarea poziției Universității Valahia din Târgoviște în clasamentele naționale și internaționale</b>					
4.2.1	Revizuirea strategiei de internaționalizare a universității și eficientizarea măsurilor propuse pentru atingerea obiectivelor	Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale, Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale, Rector	Decembrie 2024	1 revizie a strategiei de internaționalizare	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ.
4.2.2	Consolidarea cooperării între facultăți, departamentele academice și administrative ale instituției în vederea asigurării implementării unitare a politicilor de internaționalizare	Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale, Decani, Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale	Decembrie 2024	1 acțiune comună între structurile universității pentru politica de internaționalizare	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ.
<b>OS 4.3 - Creșterea mobilității internaționale a studenților și cadrelor didactice ale UVT</b>					
4.3.1	Menținerea acordurilor cadru Erasmus+ destinate mobilității studenților și cadrelor didactice	Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații	Decembrie 2024	31 cadre didactice “incoming” 51 cadre didactice “outgoing” 2 studenți “incoming”	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ.



Plan operațional al Universității „Valahia” din Târgoviște pentru anul 2024

		internaționale, Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale		24 studenți “outgoing” 3 acțiuni de popularizare de tip “Erasmus Open Doors”	
4.3.2	Prospectarea profilului unor potențiale instituții partenere compatibile cu universitatea noastră, în scopul încheierii unor noi acorduri de parteneriate Erasmus și cooperări bilaterale pentru schimburi și mobilități	Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale, Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale, Rector	Decembrie 2024	1 contract Erasmus+ încheiat 2 acorduri bilaterale încheiate 1 participare la seminarii Erasmus+ organizate de către Agenția Națională pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale.	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ.
4.3.3	Cursuri de limba engleză și/sau limba franceză pentru perfecționarea cadrelor didactice și de cercetare implicate în predarea la programele de studii în limba străină	Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale, Decani, Departamentul de studii în limbi străine, Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale	Decembrie 2024	150 cadre didactice participante la cursul de limba engleză	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Venituri proprii
<b>OS 4.4 - Creșterea numărului de studenți internaționali</b>					
4.4.1	Diseminarea ofertei educaționale a universității în rețeaua KreativEU (Knowledge & Creativity European University) și altor parteneri educaționali	Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale, Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale, Rector	Decembrie 2024	1 acțiune de diseminare	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ.
4.4.2	Atragerea unui număr cât mai mare al românilor de pretutindeni pentru studii pentru întreg ciclul Bologna (licență, master, doctorat)	Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale, Decani, Departamentul de studii în limbi străine, Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale, Rector	Decembrie 2024	Min. 30 studenți internaționali Min. 10 studenți români de pretutindeni	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ.





**Dezvoltare instituțională și administrație**

Nr.	Măsură	Responsabili	Termen	Indicatori de performanță	Resurse
<b>OS 5.1 - Integrarea deplină a universității în spațiul european al învățământului superior și intensificarea procesului de internaționalizare a universității prin coordonarea, dezvoltarea și modernizarea bazei materiale, respectiv a patrimoniului universității</b>					
5.1.1	Extinderea bazei de practică Fundățica	Rector, DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2024	Reabilitarea Stațiunii de Cercetare și Practică Fundățica	Personal didactic auxiliar și administrativ Alocații ME și venituri proprii
5.1.2	Dezvoltarea unor noi secții sportive care au tradiție în zonă, în cadrul Clubului Sportiv Universitar, de exemplu baschet, volei, tenis, înot etc.	Director Club Sportiv Universitar	Decembrie 2024	Reluarea activității Clubului Sportiv, aprobarea regulamentului de organizare și funcționare, afilierea la cel puțin o federație sportivă,	Personal didactic auxiliar și administrativ Subvenții ME și venituri proprii
5.1.3	Extinderea și modernizarea bazei sportive prin terenuri de sport în aer liber și dotarea corespunzătoare secțiilor noi înființate precum și modernizarea spațiilor deja existente	Rector, DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2024	Reabilitarea bazei sportive din campusul universitar situat în Aleea Sinaia, nr.13	Personal didactic auxiliar și administrativ Alocații ME și/sau venituri proprii
5.1.4	Construirea unor spații de socializare de tip CafeStudent	Rector, DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2024	Amenajarea unui spațiu de socializare pentru studenți. Reabilitarea spațiului de socializare din zona căminelor studențești	Personal didactic auxiliar și administrativ Venituri proprii
5.1.5	Îmbunătățirea condițiilor de climatizare în special în lunile cu temperaturi ridicate pentru un confort propice activităților didactice și de cercetare în toate clădirile universității	DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2024	Achiziția și montarea de 50 sisteme de climatizare în de săli / amfiteatre / laboratoare	Personal didactic auxiliar și administrativ Alocații ME și/sau venituri proprii
5.1.6	Continuarea lucrărilor în regim accelerat pentru sediul Facultății de Drept și Științe Administrative și al Facultății de Științe Umaniste, Corp C	DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2024	Actualizarea proiectului la obiectivul de investiții Spații de învățământ HG 432/1997, corp C	Alocații ME și/sau venituri proprii
5.1.7	Continuarea lucrărilor la obiectivul Aulă de 500 de locuri	DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2024	Actualizarea proiectului la obiectivul de investiții Aulă de 500 de locuri	Personal didactic auxiliar și administrativ Alocații ME și/sau venituri proprii
5.1.8	Reluarea proiectului corpului D pentru Facultatea de Teologie Ortodoxă și Științele Educației și Facultatea de Științe și Arte	DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2024	Actualizarea proiectului și a indicatorilor tehnico economici	Personal didactic auxiliar și administrativ Alocații ME și/sau venituri proprii
5.1.9	Crearea de spații noi de cazare în campus, unele dintre acestea destinate studenților străini și profesorilor invitați	Rector, DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2024	Realizarea studiului de fezabilitate și documentației aferente pentru construirea unui cămin, spații activități complementare și recreative. Identificarea surselor de finanțare	Personal didactic auxiliar Venituri proprii
5.1.10	Regândirea destinațiilor/ schimbarea destinației unor spații ale universității, dotarea și amenajarea acestora	DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2024	Amenajarea unei săli de sport și a unor săli de curs, seminar pentru studenții de la Facultatea	Personal didactic auxiliar



Plan operațional al Universității „Valahia” din Târgoviște pentru anul 2024

	în vederea îndeplinirii standardelor conform noilor destinații- ex. Sală de concerte în clădirea fostei Aule universitare			de Științe Umaniste în microcampusul din Strada Lt.Stancu Ion, nr. 35	Alocații ME și venituri proprii
5.1.11	Organizarea unei serii de dezbateri publice cu privire la Campusul universitar și viitoarele obiective de investiții	Rector, DGA	Decembrie 2024	Organizarea a două dezbateri cu personalul universității cu privire la viitoarele obiective de investiții	Personal didactic și de cercetare, personal didactic auxiliar și administrativ
5.1.12	Lansarea conceptului de Campus Universitar Integrat	Rector, Prorectorii, Decanii, directorii de departamente facultăți. Director CSUD, ICSTM, DPPD, DIDFC, DSLS, DGA	Decembrie 2024	Identificarea și analiza opțiunilor existente și construirea unui plan de acțiune	Personal didactic și de cercetare
5.1.13	Asigurarea resurselor financiare necesare promovării a două gale anuale ale Universității „Valahia” din Târgoviște (ex. “Gala cercetării” și “Gala educației”) pentru recunoașterea meritelor personalităților care au susținut și promovat Universitatea noastră în diferite domenii de activitate, precum și recompensarea excelenței în cercetare	Prorector învățământ și asigurarea calității, Prorector cercetare și creație universitară, DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2024	Organizarea Galei Cercetării și Galei Educației	Personal didactic și de cercetare, personal didactic auxiliar și administrativ Cheltuieli organizare evenimente
5.1.14	Satisfacerea nevoilor comunității academice de informare, studiu, cercetare, documentare, educare și recreere prin construirea și dotarea Bibliotecii Universității	Rector, Manager proiect, DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2024	Demararea procedurii de achiziție a lucrărilor necesare construcției bibliotecii din Campusul universitar din Aleea Sinaia, nr.13	Personal didactic auxiliar Fonduri PNRR
<b>OS 5.2 - Dezvoltarea unei comunități universitare dinamice, adaptată nevoilor universității</b>					
5.2.1	Crearea unui parteneriat solid cu administrația publică și instituțiile publice în ceea ce privește organizarea stagiilor de practică sau internship, precum și dezvoltarea unor programe de formare profesională sau postuniversitare în domenii de interes precum achiziții, comunicare în administrația publică sau protecția datelor cu caracter personal	Rector, Prorectorii, Decanii, directorii de departamente facultăți. Director CSUD, ICSTM, DPPD, DIDFC, DSLS, DGA	Decembrie 2024	Încheierea a 2 acorduri de parteneriat în vederea organizării de stagii de practică sau internship. Autorizarea universității ca furnizor de formare profesională, program competențe digitale	Personal didactic și de cercetare personal didactic auxiliar și administrativ Venituri proprii -taxe de autorizare
5.2.2	Organizarea și finanțarea unor programe de formare, specializare, perfecționare profesională și de promovare a principiilor și valorilor etice pentru diversele categorii de personal ale universității	Rector, DGA, DSLS, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2024	Organizarea unui curs de limbă engleză pentru angajații universității. Înscrierea angajaților la cursuri de formare profesională/training în funcție de necesitățile de perfecționare identificate	Personal didactic și de cercetare, personal didactic auxiliar și administrativ Bugetul de stat și venituri proprii - formare profesională
5.2.3	Implementarea politicilor din domeniul resurselor umane potrivit principiilor de transparență, de excelență și meritocrație	Rector, Prorectorii, Decanii, directorii de departamente facultăți. Director CSUD, ICSTM, DPPD, DIDFC, DSLS, DGA	Decembrie 2024	5 acțiuni promovate de managementul UVT pentru creșterea performanțelor și competențelor cadrelor didactice. Organizarea unui curs de competențe digitale, inclusiv de siguranță pe internet și securitate cibernetică	Personal didactic și de cercetare personal didactic auxiliar și administrativ Venituri proprii, fonduri PNRR



Plan operațional al Universității „Valahia” din Târgoviște pentru anul 2024

5.2.4	Redefinirea Sistemului de Relații Publice și Imagine	Rector, DGA	Decembrie 2024	Inițierea unui departament de comunicare, dezvoltare instituțională și relații internaționale	Personal administrativ Cheltuieli RU
<b><i>OS 5.3 - Creșterea nivelului de comunicare din și spre Universitatea "Valahia" din Târgoviște, atât către mediul social, cât și către viitori studenți, studenți, personal, Alumni</i></b>					
5.3.1	Stabilirea unei relații funcționale cu Alumni, absolvenții de marcă fiind repere reale în orientarea în carieră a studenților și care pot oferi, în condițiile legii, sprijin inclusiv financiar studenților cu venituri modeste, dar și elevilor merituoși care doresc să urmeze studiile în cadrul UVT	Prorector probleme sociale și studențești, Decanii, prodecanii, directorii de departamente facultăți. Director CSUD, ICSTM, DPPD, DIDFC, DSLS, DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2024	Organizarea unei întâlniri cu reprezentanți ALUMNI. Organizarea unui eveniment ALUMNI. Reconstrucție site ALUMNI	Personal didactic și de cercetare, personal didactic auxiliar și administrativ
5.3.2	Crearea unui parteneriat solid cu mediul social și cel de afaceri și implicarea activă a acestora în calitate de integratori pentru programele de master și licență din domeniile de activitate pe care le reprezintă	Rector, Prorectorii, Decanii, directorii de departamente facultăți. Director CSUD, ICSTM, DPPD, DIDFC, DSLS, DGA	Decembrie 2024	Organizarea a 2 sesiuni de consultări cu mediul de afaceri în vederea stabilirii necesităților reale ale pieței muncii în vederea adaptării ofertei educaționale	Personal didactic și de cercetare
5.3.3	Implicarea mediului de afaceri și a instituțiilor publice în procesul de formare a studenților prin susținerea unor prelegeri pe teme de interes de către specialiști și personalități din domeniile din care fac parte	Rector, Prorectorii, Decanii, directorii de departamente facultăți. Director CSUD, ICSTM, DPPD, DIDFC, DSLS, DGA	Decembrie 2024	Organizarea a 10 întâlniri și încheierea a 10 protocoale de colaborare cu angajatori, cu reprezentanți ai mediului de afaceri și reprezentanți ai instituțiilor publice locale	Personal didactic și de cercetare





## Managementul calității

Nr.	Măsură	Responsabili	Termen	Indicatori de performanță	Resurse
<b>OS 6.1 - Menținerea certificării sistemelor de management implementate, integrarea acestora și extinderea prin operaționalizarea unor noi sisteme</b>					
6.1.1	Stabilirea obiectivelor specifice la nivelul compartimentelor universității aliniate și corelate cu obiectivele strategice ale UVT	Prorector învățământ și asigurarea calității. Comisia de evaluare și asigurare a calității. Comisia de monitorizare. Directorii de departamente, CSUD, ICSTM, DPPD,	Octombrie 2024	Planuri operaționale, obiective specifice	Personal didactic și de cercetare, personal didactic auxiliar și administrativ
6.1.2	Revizuirea procedurilor existente, în vederea punerii acestora de acord cu Legea 199/2023, OSGG 600/2018 și a altor dispoziții legale (acolo unde este cazul)	DIDFC, DSLS. DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2024	Adaptarea sistemului la OSGG 600/2018. Revizuirea a 10% din procedurile existente	
6.1.3	Instruirea personalului (OSGG nr. 600/2018, SR EN ISO 9001:2015 și SR 13572:2016)	Prorector învățământ și asigurarea calității. Compartimentul Managementul Calității. Consultant extern	Decembrie 2024	6 instruirii pentru: SCIM, modificări în sistem conform OSGG 600/2018, SMI (calitate-inovare) modificari in sistem ca urmare a integrării cerințelor SR 13572:2016 în SMC	Personal didactic și de cercetare, personal didactic auxiliar și administrativ Venituri proprii - plata taxelor aferente conform contractului încheiat cu consultantul extern. Venituri proprii - consumabile
6.1.4	Elaborarea de noi regulamente, metodologii și proceduri (acolo unde este cazul)	Prorector învățământ și asigurarea calității. Comisia de evaluare și asigurare a calității. Comisia de monitorizare. Decanii, directorii de departamente facultăți. Director	Decembrie 2024	Cel puțin 10 regulamente modificate/noi	Personal didactic și de cercetare, personal didactic auxiliar și administrativ Venituri proprii - consumabile
6.1.5	Ținerea sub control a proceselor din cadrul <i>Sistemului de Management Integrat</i> (SMI)	CSUD, ICSTM, DPPD, DIDFC, DSLS. DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2024	Actualizarea informației documentate „Determinarea proceselor”	
6.1.6	Monitorizarea indicatorilor de performanță stabiliți	Comisia de monitorizare. Decanii, directorii de departamente facultăți. Director CSUD, ICSTM, DPPD, DIDFC, DSLS. DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2024	Rapoarte de audit. Raport privind analiza SMI. Stadiul realizării obiectivelor	Personal didactic și de cercetare, personal didactic auxiliar și administrativ Venituri proprii - consumabile
6.1.7	Actualizarea registrului de riscuri la nivelul UVT	Comisia de monitorizare. Decanii, directorii de departamente facultăți. Director CSUD, ICSTM, DPPD, DIDFC, DSLS. DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Octombrie 2024	Registrul de riscuri la nivelul UVT	
6.1.8	Întocmirea Planului de implementare a măsurilor de control pentru riscurile semnificative la nivelul UVT	Comisia de monitorizare. Decanii, directorii de departamente facultăți. Director CSUD, ICSTM, DPPD, DIDFC, DSLS. DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Octombrie 2024	Planul de implementare a măsurilor de control	Personal didactic și de cercetare, personal didactic auxiliar și administrativ
6.1.9	Efectuarea de audituri interne în facultățile, departamentele și structurile administrative din universitate	Prorector învățământ și asigurarea calității. Compartimentul Managementul Calității	Conform program	Program de audituri interne pentru anul 2024. Rapoarte de audit intern. Implementarea 100% a măsurilor prin închiderea acțiunilor corective	



Plan operațional al Universității „Valahia” din Târgoviște pentru anul 2024

		audituri interne	recomandate în urma auditurilor intene anterioare	Venituri proprii - plata taxelor aferente conform contractului încheiat cu consultantul extern, Venituri proprii - consumabile	
6.1.10	Efectuarea analizei de management	Prorector învățământ și asigurarea calității. Compartimentul Managementul Calității	Conform planificare	Raport privind analiza SMI. Plan măsuri de îmbunătățire rezultate din analiza efectuată de management	Personal didactic și de cercetare, personal didactic auxiliar și administrativ Venituri proprii - plata taxelor aferente conform contractului încheiat cu consultantul extern organismul de certificare. Venituri proprii - consumabile
6.1.11	Efectuarea auditului de supraveghere		Conform contract	Menținerea certificării SMI. Raport audit supraveghere. 0 neconformități reținute la auditul de supraveghere și maximum 3 observații înregistrate în timpul auditului.	Personal didactic și de cercetare
<b><i>OS 6.2 - Îmbunătățirea feedback-ului, susținerea și încurajarea activității comisiilor de evaluare și asigurare a calității</i></b>					
6.2.1	Îmbunătățirea feedback-ului instituțional referitor la opinia studenților	Prorector învățământ și asigurarea calității. Comisia de evaluare si asigurare a calității. Compartimentul Managementul Calității	Decembrie 2024	Raport analiză chestionar de satisfacție la final de ciclu de studii licență și master	Personal didactic și de cercetare. Studenți
6.2.2	Extinderea corpului auditorilor interni			Extinderea cu 10% a numărului de auditori	Personal didactic și de cercetare

