



## **FIŞA DISCIPLINEI**

**1. Date despre program**

1.1 Instituția de învățământ superior	<b>UNIVERSITATEA VALAHIA DIN TÂRGOVIȘTE</b>				
1.2 Facultatea/Departamentul	<b>Facultatea de Științe și Inginerie (Alexandria)</b>				
1.3 Departamentul	<b>Științe și Inginerie</b>				
1.4 Domeniul de studii	<b>Administrarea afacerilor</b>				
1.5 Ciclul de studii	<b>Licență</b>				
1.6 Programul de studii/Calificarea	<b>Economia comerțului,turismului și serviciilor</b>				

**2. Date despre disciplină**

2.1 Denumirea disciplinei	Comunicare în limba engleză				
2.2 Titularul activităților de curs					
2.3 Titularul activităților de seminar	Lect.univ.dr. Lepadatu Angelica				
2.4 Anul de studiu	II	2.5 Semestrul	I	2.6 Tipul de evaluare	C
				2.7 Regimul disciplinei	Opț

**3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)**

3.1 Număr de ore pe săptămână	1	din care: 3.2 curs	3.3 seminar	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	14	din care: 3.5 curs	3.6 seminar	14
Distribuția fondului de timp				ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe				24
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren				10
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri				10
Tutoriat				1
Examinări				2
Alte activități				
3.7 Total ore studiu individual				47
3.9 Total ore pe semestru				75
3.10 Numărul de credite				3

**4.Precondiții (acolo unde este cazul)**

4.1 de curriculum	competențe de integrare a noțiunilor dobândite în contexte personalizate
4.2 de competențe	Nu este cazul

**5.Condiții (acolo unde este cazul)**

5.1 de desfășurare a cursului	
5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului	

**6.Competențe specifice accumulate**

Competențe profesionale	Aplicarea regulilor gramaticale, de format și a convențiilor privitoare la scrierea documentelor tehnice în limba străină Elaborare, reformulare, rezumare și sinteză de texte în stil formal economic
Competențe transversale	Capacitatea de documentare în limba străină, utilă carierei academice și/sau profesionale Competențe de comunicare orală și scrisă în cadrul echipelor profesionale multiculturale

**7.Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)**

7.1 Obiectivul general al disciplinei	➤ Comunicarea efectiva și eficienta la nivel general și profesional; ➤ Dezvoltarea unitara a deprinderilor de limba engleză – vorbire, scriere, citire, intelegeră;
7.2 Obiectivele specifice	➤ Insusirea limbajului de specialitate in limba engleză – vocabular, structuri gramaticale și stilistice

**8.Conținuturi**

8.2 Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
Information about the language proficiency	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini filmate, prospete, etc.	<b>4 ore</b>
Making a reservation, describing types of hotel services and facilities.	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini filmate, prospete, etc.	<b>4 ore</b>
Grammar - prepositions of place, location,	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală;	<b>4 ore</b>

movement	simulare) Imagini filmate, prospecte, etc.	
Marketing and promotion. Grammar - verb patterns	-Dezbateră noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini filmate, prospecte, etc.	<b>4 ore</b>
The airline industry. Expressing likes and dislikes, preferences	-Dezbateră noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini filmate, prospecte, etc.	<b>4 ore</b>
Holidays with a difference. Cultural differences, cultural awareness, intercultural communication – a framework	-Dezbateră noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini filmate, prospecte, etc.	<b>4 ore</b>
Reservations and sales. Holiday bookings, processing computer reservation systems.	-Dezbateră noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini filmate, prospecte, etc.	<b>4 ore</b>
Bibliografie Walker, Robin; Harding, Keith – Oxford English for Careers 1 – Tourism, Oxford University, Press, 2006 Dignen, Sheila; Viney, Brigit – Grammar Practice for Intermediate Students, Pearson Longman, 2007		

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorii reprezentativi din domeniul aferent programului**

Desvoltarea sistemului educațional pentru a fi compatibil în mod continuu cu cel practicat în Uniunea Europeană, astfel încât absolvenții universității să fie recunoscuți ca specialiști europeni în domeniul comerțului, serviciilor și turismului în conformitate cu cerințele actuale ale pieței forței de muncă din România și din statele UE promovând un ansamblu de valori bazat pe solidaritate, nediscriminare, echitate, obiectivitate științifică, creativitate și dinamism.

#### 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs			
10.5 Seminar/laborator	Promovarea coločviului de laborator Activitățile gen teme / referate proiecte	Colocviu	70 30
<b>10.6 Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>-Operationalizarea conceptelor-cheie;</li> <li>-Absolvirea coločviului de verificare a cunoștințelor aplicative;</li> <li>-Obținerea notei 5 pentru toate subiectele de la proba scrisă.</li> </ul>			

Anexa 9

Data completării  
25.09.2024

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar



Data avizării în departament  
26.09.2024

Semnătura directorului de departament

Lector univ. dr. Sorina CERNAT



Data aprobării în Consiliul Facultății  
27.09.2024

Semnătura decanului,  
Conf.univ.dr.Dragoș Mihai PANAGOREȚ





**UNIVERSITATEA VALAHIA DIN TÂRGOVIȘTE  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ȘI INGINERIE ALEXANDRIA  
DEPARTAMENTUL ȘTIINȚE ȘI INGINERIE**

**FIŞA DISCIPLINEI**

**1. Date despre program**

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA VALAHIA DIN TÂRGOVIȘTE
1.2 Facultatea/Departamentul	ȘTIINȚE ȘI INGINERIE ALEXANDRIA
1.3 Departamentul	ȘTIINȚE ȘI INGINERIE
1.4 Domeniul de studii	ADMINISTRAREA AFACERILOR
1.5 Ciclul de studii	LICENȚĂ
1.6 Programul de studii/Calificarea	ECONOMIA COMERȚULUI, TURISMULUI ȘI SERVICIILOR

**2. Date despre disciplină**

2.1 Denumirea disciplinei	CONTABILITATE MANAGERIALĂ						
2.2 Titularul activităților de curs	Lector univ.dr. Dumitru GOLDBACH						
2.3 Titularul activităților de seminar	Lector univ.dr. Dumitru GOLDBACH						
2.4 Anul de studiu	II	2.5 Semestrul	I	2.6 Tipul de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei	Obl.

**3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)**

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar	28
Distribuția fondului de timp					
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					
Tutoriat					
Examinări					
Alte activități: Studiu de caz, referat					
3.7 Total ore studiu individual					
3.9 Total ore pe semestru					
3.10 Numărul de credite					

**4. Precondiții (acolo unde este cazul)**

4.1 de curriculum	Bazele contabilității
4.2 de competențe	Cunoașterea și aplicarea tehnicii de înregistrare contabilă

**5. Condiții (acolo unde este cazul)**

5.1 de desfășurare a cursului	Tablă
5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului	Tablă

**6. Competențe specifice acumulate**

Competențe profesionale	C4. Gestionarea și alocarea resurselor materiale și financiare
Competențe transversale	CT1. Aplicarea principiilor, normelor și valorilor etice profesionale în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă. CT2 Identificarea rolurilor și responsabilităților intr-o echipă plurispecializată și aplicarea de tehnici de relationare și munca eficientă în cadrul echipei

7. Obiectivele disciplinei (reiesind din grila competențelor specifice acumulate).../.../.../.../.../.../Sintact  
2.0/cache/Legislatie/temp/00145438.HTM - #

7.1 Obiectivul general al disciplinei	- însușirea cunoștințelor privind implementarea contabilității manageriale în cadrul sistemului informațional contabil al entităților economice; - încurajarea studentilor în implicarea activității de cercetare științifică în domeniul contabil.
7.2 Obiectivele specifice	- însușirea și aplicarea metodelor de calcul al costurilor și a procedeelor de determinare a costurilor în cadrul entităților economice din comerț, turism, servicii; - cunoașterea, analiza și interpretarea indicatorilor economici ai costurilor complete și parțiale; - utilizarea instrumentelor contabilității manageriale în fundamentarea deciziilor în comerț, turism, servicii.

8. Conținuturi.../.../.../.../.../Sintact 2.0/cache/Legislatie/temp/00145438.HTM - #

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
Cadrul conceptual al contabilității manageriale	Expunere, Dezbateră	2 ore
Concepțe privind cheltuielile, costurile și veniturile	Expunere, Dezbateră	4 ore
Procedee utilizate în contabilitatea managerială	Expunere, Dezbateră	4 ore
Metode de calculație a costurilor în comerț, turism, servicii: definiție, clasificare, etape, conturi utilizate		4 ore
Contabilitatea managerială a costurilor complete	Expunere, Dezbateră	4 ore
Contabilitatea managerială a costurilor parțiale	Expunere, Dezbateră	4 ore
Direcții de perfecționare a contabilității manageriale	Expunere, Dezbateră	2 ore
Utilizarea informațiilor contabilității manageriale în fundamentarea deciziilor.	Expunere, Dezbateră	2 ore
Raportarea internă a informației din contabilitatea managerială.	Expunere, Dezbateră	2 ore

Bibliografie

1. Caraiani C. (coordonator), *Contabilitate managerială. Tehnologii contabile integrate de raportare și decizie*, Ed. ASE, București, 2010;
2. CECCAR, *Contabilitate și control de gestiune*, Suport de curs standard, Editura CECCAR, 2010;
3. Moise Cîndea, *Contabilitate de gestiune și control de gestiune*, Ed. Tehnpress, 2011;
4. Dumitru M., Calu D.A., *Contabilitate de gestiune și calculația costurilor*, Ed. Contaplus, Bucuresti, 2008;
5. Horngreen C.T., Datar S. M., Foster G., *Contabilitatea costurilor, o abordare managerială*, Editura Arc, Editia a XI-a, 2006;
6. Moroșan I, *Contabilitate finanțieră și de gestiune*, ediția a 2-a, Ed. CECCAR, București, 2013;
7. Radu M., *Metoda standard cost. Aspecte teoretice și practice*, Valahia University Press, Târgoviște, 2009;
8. Radu M., *Contabilitate de gestiune*, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2010;
9. Radu M., Radu V., Gîju G.C., Nicolae D.E., *Interest of cost management within the context of accounting system development in Romania*, Recent researches in social science, digital convergence, manufacturing and tourism (Proceedings of the WSEAS International Conference on social science, social economy and digital convergence (IC-SSSE-DC '11), Lanzarote, Canary Islands, Spain, May 27-29, 2011, pp.99-104, ISBN: 978-1-61804-003-9 <http://www.wseas.us/e-library/conferences/2011/Lanzarote/SOSOMACTS/SOSOMACTS-16.pdf>;
10. Radu M., Tanase L., Ionescu L., Voinea M.C., *Study Regarding Fundaments of Managerial Decisions on Costs*, Recent advances in business administration, Proceedings of the 4th WSEAS International Conference on business administration (ICBA '10), University of Cambridge, UK, February 20-22, 2010, ISSN: 1790-5109, pp. 212-216, ISBN: 978-960-474-161-8, <http://www.wseas.us/e-library/conferences/2010/Cambridge/ICBA/ICBA-26.pdf>;
11. Sgardea F., *Contabilitate managerială aprofundată*, Ed. ASE, București, 2010;
12. Legea contabilității nr. 82 republicată;
13. OMFP nr. 1826/2003 pentru aprobarea Precizărilor privind unele măsuri referitoare la organizarea și conducerea contabilității de gestiune.

8.2 Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
Cadrul conceptual al contabilității managerial. Structuri de costuri	Dezbateră, aplicații practice	2 ore

Procedeele contabilității manageriale	Aplicații practice	2 ore
Metode de calculație a costurilor complete	Dezbateră, aplicații practice	2 ore
Metode de calculație a costurilor parțiale	Dezbateră, aplicații practice	2 ore
Metode moderne de calculație a costurilor	Dezbateră, aplicații practice	2 ore
Utilizarea informațiilor contabilității manageriale în fundamentarea deciziilor.	Dezbateră, aplicații practice	2 ore
Raportarea internă a informației din contabilitatea managerială.	Dezbateră, aplicații practice	2 ore

#### Bibliografie

1. Caraiani C. (coordonator), *Contabilitate managerială. Tehnologii contabile integrate de raportare și decizie*, Ed. ASE, București, 2010;
2. CECCAR, *Contabilitate și control de gestiune*, Suport de curs standard, Editura CECCAR, 2010;
3. Moise Cindea, *Contabilitate de gestiune și control de gestiune*, Ed. Tehnopress, 2011;
4. Dumitru M., Calu D.A., *Contabilitate de gestiune și calculatia costurilor*, Ed. Contaplus, Bucuresti, 2008;
5. Horngreen C.T., Datar S. M., Foster G., *Contabilitatea costurilor, o abordare managerială*, Editura Arc, Editia a XI-a, 2006;
6. Moroșan I, *Contabilitate finanțieră și de gestiune*, ediția a 2-a, Ed. CECCAR, București, 2013;
7. Radu M., *Metoda standard cost. Aspekte teoretice și practice*, Valahia University Press, Târgoviște, 2009;
8. Radu M., *Contabilitate de gestiune*, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2010;
9. Radu M., Radu V., Giju G.C., Nicolae D.E., *Interest of cost management within the context of accounting system development in Romania*, Recent researches in social science, digital convergence, manufacturing and tourism (Proceedings of the WSEAS International Conference on social science, social economy and digital convergence (IC-SSSE-DC '11), Lanzarote, Canary Islands, Spain, May 27-29, 2011, pp.99-104, ISBN: 978-1-61804-003-9 <http://www.wseas.us/e-library/conferences/2011/Lanzarote/SOSOMACTS/SOSOMACTS-16.pdf>;
10. Radu M., Tanase L., Ionescu L., Voinca M.C., *Study Regarding Fundaments of Managerial Decisions on Costs*, Recent advances in business administration, Proceedings of the 4th WSEAS International Conference on business administration (ICBA '10), University of Cambridge, UK, February 20-22, 2010, ISSN: 1790-5109, pp. 212-216, ISBN: 978-960-474-161-8, <http://www.wseas.us/e-library/conferences/2010/Cambridge/ICBA/ICBA-26.pdf>;
11. Sgardea F., *Contabilitate managerială aprofundată*, Ed. ASE, București, 2010;
12. Legea contabilității nr. 82 republicată;
13. OMFP nr. 1826/2003 pentru aprobarea Precizărilor privind unele măsuri referitoare la organizarea și conducerea contabilității de gestiune.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemic, asociațiilor profesionale și angajaților reprezentativi din domeniul aferent programului  
[#](http://.../Sintact 2.0/cache/Legislatie/temp/00145438.HTM)

Cursul a fost coroborat cu cerințele furnizorilor și utilizatorilor de informație: agenți economici, etc.

#### 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Cunoștințe	Examen scris	50
	Participare activă la curs	-	5
10.5 Seminar/laborator	Cunoștințe practice	Verificare pe parcurs	40
	Participare activă la seminar	-	5

#### 10.6 Standard minim de performanță:

- cunoașterea noțiunilor de bază specifice disciplinei plus obținerea notei 5 la examen.
- capacitatea de a rezolva probleme aplicative de dificultate medie.

Data completării  
25.09.2024

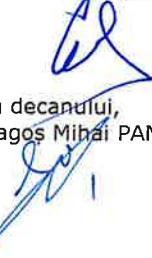
Semnătura titularului de curs  
Lector univ.dr. Dumitru GOLDBACH

Semnătura titularului de seminar  
Lector univ.dr. Dumitru GOLDBACH

Data avizării în departament  
26.09.2024

Semnătura directorului de departament

Lector univ. dr. Sorina CERNAT



Data aprobării în Consiliul Facultății  
27.09.2024

Semnătura decanului,  
Conf.univ.dr.Dragoș Mihai PANAGOREȚ





## FIŞA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA VALAHIA DIN TÂRGOVIȘTE
1.2 Facultatea/Departamentul	FACULTATEA DE ȘTIINȚE ȘI INGINERIE ALEXANDRIA
1.3 Departamentul	DE ȘTIINȚE ȘI INGINERIE
1.4 Domeniul de studii	Administrarea Afacerilor
1.5 Ciclul de studii	LICENȚĂ
1.6 Programul de studii/Calificarea	Economia comerțului, turismului și serviciilor (la Alexandria)

### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	ECONOMETRIE				
2.2 Titularul activităților de curs	Conf. univ. dr. Valerică Toplianu				
2.3 Titularul activităților de seminar	Conf. univ. dr. Valerică Toplianu				
2.4 Anul de studiu	II	2.5 Semestrul	I	2.6 Tipul de evaluare	C
				2.7 Regimul disciplinei	Obl

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp					Ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					12
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					10
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolio și eseuri					10
Tutoriat					10
Examinări					10
Alte activități .....					10
3.7 Total ore studiu individual					6
3.9 Total ore pe semestru					58
3.10 Numărul de credite					100
					4

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Microeconomie, macroeconomie, matematici aplicate în economie, informatică economică, statistică economică
4.2 de competențe	Utilizarea instrumentarului statisticо-mатematic и economic deprins prin parcursarea disciplinelor enumerate ca precondiții de curriculum

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	Tabla / Flipchart (optional)
5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului	Tabla / Flipchart (optional)

## 6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> <li>C3. Gestionarea relațiilor cu clientii și furnizorii;</li> <li>C4. Gestionarea și alocarea resurselor materiale și financiare.</li> </ul>
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"> <li>CT2. Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei</li> </ul>

## 7. Obiectivele disciplinei (reiesind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Prezentarea și înșurarea de către studenți a noțiunilor și conceptelor pe care se bazează construirea, rezolvarea și utilizarea modelelor econometrice, la fundamentarea deciziilor (planurilor, programelor, scenariilor de politică economică) la nivel micro și macroeconomic prin furnizarea unui suport empiric construite cu ajutorul economiei matematice, determinarea unor relații în scopul estimării parametrilor pe care îi implică, testarea ideilor teoretice reprezentate de astfel de relații și efectuarea unor predicții.
7.2 Obiectivele specifice	Cunoașterea modalităților de obținere a seriilor de date Cunoașterea modalităților și mecanismelor de construire a modelelor micro și macroeconomice Învățarea modului de estimare a parametrilor ecuațiilor, a intervalelor de încredere pentru acesteia și de testare a semnificației

## 8. Conținuturi

### 8.1 Curs

Metode de predare	Observații
Prelegerea / Problematizarea	2 ore
Prelegerea / Problematizarea	4 ore
Prelegerea / Problematizarea	2 ore
Prelegerea / Problematizarea	4 ore
Prelegerea / Problematizarea	2 ore
Prelegerea / Problematizarea	2 ore
Prelegerea / Problematizarea	2 ore
Prelegerea / Problematizarea	4 ore

### Bibliografie

- Andrei, T., Bourbaud, R., *Econometrie*, Editura Economică, București, 2008.
- Cadoret I. et al., *Econométrie appliquée*, Edition de Boeck, 2009.
- Greene, W. H., *Econométrie*, 7<sup>e</sup> édition, Pearson Education France, 2011.
- Gujarati, D. N., Porter, D.C., *Basic econometrics*, 5<sup>th</sup> Edition, McGraw Hill Irwin, 2009.
- Iacob, Andreea Iluzia, Tanasoiu, O., *Econometrie: studii de caz*, Editura ASE, București, 2005.
- Jula N., Jula D., *Modelare economică. Modele econometrice și de optimizare*, Editura Mustang, București, 2015.
- Mieilă, M. Toplianu, V., *Econometrie – sinteze și aplicații*, Editura Economică, București, 2010.
- Pecican, E. St., *Econometria pentru... economisti*, ed. a 3-a, Editura Economică, București, 2009.
- Spircu, L., *Econometrie*, Editura Universitară, București, 2008.
- Tașnadi, Al., *Econometrie*, Editura ASE, București, 2005.

### 8.2 Seminar/laborator

Metode de predare	Observații
Lucrări practice	2 ore

Inferență statistică și testarea semnificației parametrilor și modelelor de regresie	Lucrări practice	2 ore
Utilizarea rezultatelor aplicării modelului de regresie în analiza și prognoza economică. Criterii de specificare a modelului – calcul și interpretare	Lucrări practice	4 ore
Prezentarea și analiza studiului de caz întocmit	Dezbaterea	2 oră
Serii de timp cu trend liniar și variabilă reziduală	Lucrări practice	2 ore
Serii de timp cu trei componente: trend, sezonalitate și variabilă reziduală	Lucrări practice	2 ore
Bibliografie		
11. Andrei, T., Bourboullais, R., <i>Econometrie</i> , Editura Economică, București, 2008. 12. Cadoret I. et al., <i>Econométrie appliquée</i> , Edition de Boeck, 2009. 13. Greene, W. H., <i>Econométrie</i> , 7 <sup>e</sup> édition, Pearson Education France, 2011. 14. Gujarati, D. N., Porter, D.C., <i>Basic econometrics</i> , 5 <sup>th</sup> Edition, McGraw Hill Irwin, 2009. 15. Iacob, Andreea Iluzia, Tanasoiu, O., <i>Econometrie: studii de caz</i> , Editura ASE, București, 2005. 16. Jula N., Jula D., <i>Modelare economică. Modele econométrice și de optimizare</i> , Editura Mustang, București, 2015 17. Mieilă, M. Toplicianu, V., <i>Econometrie – sinteze și aplicații</i> , Editura Economică, București, 2010. 18. Pecican, E. Șt., <i>Econometrie pentru... economisti</i> , ed. a 3-a, Editura Economică, București, 2009. 19. Spircu, L., <i>Econometrie</i> , Editura Universitară, București, 2008. 1. Tașnadi, Al., <i>Econometrie</i> , Editura ASE, București, 2005.		

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorii reprezentativi din domeniul aferent programului**

Discutarea conținutului disciplinei cu alți colegi care predau aceeași disciplină la alte universități din țară și din state membre ale Uniunii Europene;  
Consultarea angajatorilor reprezentativi din sfera afacerilor.

## 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Cunoștințele acumulate	Examen scris	50 %
	Participare la curs	Frecvența	10 %
10.5 Seminar /laborator	Participare la seminarii	Frecvența	10 %
	Abilitățile practice de aplicare a cunoștințelor	Studiul de caz	30 %
10.6 Standard minim de performanță	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cunoașterea noțiunilor de bază specifice disciplinei și capacitatea de a rezolva probleme de dificultate medie.</li> <li>- Obținerea notei de minim 5 la examinarea finală.</li> </ul>		

Data completării

*25.09.2024*

Semnătura titularului de curs  
Conf.univ.dr. Valerică Toplicianu

Semnătura titularului de seminar  
Conf.univ.dr. Valerică Toplicianu

Data avizării în departament

*26.09.2024*

Semnătura directorului de departament





**UNIVERSITATEA VALAHIA DIN TÂRGOVIȘTE  
FACULTATEA DE STIINȚE SI INGINERIE ALEXANDRIA  
DEPARTAMENTUL STIINȚE SI INGINERIE**

**FIŞĂ DISCIPLINEI**

**1. Date despre program**

1.1 Instituția de învățământ superior	<b>UNIVERSITATEA VALAHIA DIN TÂRGOVIȘTE</b>					
1.2 Facultatea/Departamentul	<b>Facultatea de Științe și Inginerie (Alexandria)</b>					
1.3 Departamentul	<b>Științe și Inginerie</b>					
1.4 Domeniul de studii	<b>Administrarea afacerilor</b>					
1.5 Ciclul de studii	<b>Licență</b>					
1.6 Programul de studii/Calificarea	<b>Economia comerțului,turismului și serviciilor</b>					

**2. Date despre disciplină**

2.1 Denumirea disciplinei	Educație fizică și sport					
2.2 Titularul activităților de curs	-					
2.3 Titularul activităților de seminar	Lect.univ.dr. Augustin Ioan					
2.4 Anul de studiu	II	2.5 Semestrul	I	2.6 Tipul de evaluare	C(A/R)	2.7 Regimul disciplinei
						Ob

**3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)**

3.1 Număr de ore pe săptămână	1	din care: 3.2 curs	-	3.3 seminar	1 S
3.4 Total ore din planul de învățământ	14	din care: 3.5 curs	-	3.6 seminar	14
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					-
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					-
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofoliu și eseuri					10
Tutoriat					2
Examinări					4
Alte activități					20
3.7 Total ore studiu individual					36
3.9 Total ore pe semestru					50
3.10 Numărul de credite					2

**4. Precondiții (acolo unde este cazul)**

4.1 de curriculum	Menținerea unei strări de sănătate optime
4.2 de competențe	Studentul să fie capabil să execute elemente din componentele antrenamentului sportiv și lectiei de educatie fizica și sport

**5. Condiții (acolo unde este cazul)**

5.1 de desfășurare a cursului	Pe terenul de sport respectand verigile lectiei
5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului	Dezvoltarea componentelor educatiei fizice si sportului si componentelor antrenamentului sportiv

**6. Competențe specifice accumulate**

Competențe profesionale	
Competențe transversale	CT3. Gestionează evoluția personală

**7. Obiectivele disciplinei (reiesind din grila competențelor specifice acumulate)**

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Dezvoltarea fizica si psihica armonioasa, menținerea unei stari de sanatate optime
7.2 Obiectivele specifice	Dezvoltarea bagajului de deprinderi si priceperii motrice respective a calitatilor motrice

**8. Conținuturi**

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
		-
<b>8.2. Seminar</b>		
Consolidarea succesiunilor tehnico tactice din cadrul jocurilor sportive	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Standarde în vigoare;	
Dezvoltarea rezistenței organismului la efort	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Standarde în vigoare;	
Dezvoltarea supletei și mobilității	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Standarde în vigoare;	
Realizarea unor elemente statice și dinamice din gimnastică acrobatică	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Standarde în vigoare;	
Elemente din atletism, școală alergării, școală săriturii	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Standarde în vigoare;	
Elemente din jocuri sportive, prindere, pasare, dribbling, lovirea mingii pentru diferite jocuri sportive	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Standarde în vigoare;	
Învățarea, perfectionarea, tehnicii, tacticii, dezvoltarea pregătirii fizice și a altor componente ale antrenamentului sportiv	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Standarde în vigoare;	
<b>Bibliografie</b>		
1. BOTA, Cornelia, <i>Fiziologia educației fizice și sportului</i> . MTS, București, 1994		
2. CERGHIT, Ioan, <i>Metode de învățământ</i> . Editura Didactică și Pedagogică, București, 1997		
3. CÂRSTEÀ, Gheorghe, <i>Teoria și metodica educației fizice și sportului</i> . Editura Universul, București, 1993		
4. CÂRSTEÀ, Gheorghe, <i>Programarea și planificare în educația fizică și</i>		

## Anexa 9

- sportivă școlară. Editura Universul, București, 1993  
5. CÂRSTEANU, Gheorghe, *Educația fizică - teoria și bazele metodice*, ANEFS, București, 1997  
6. CÂRSTEANU, Gheorghe, *Educația fizică - fundamente teoretice și metodice*. Casa de editură Petru Maior, București, 1999.  
7. DEMETER, Andrei, *Bazele fiziológice ale educației fizice Școlare*. Editura Stadion, București, 1974  
8. EPURAN, Mihai, HORGHIDAN, Valentina, *Psihologia educației fizice*. ANEFS, București, 1994  
9. FIREA, Elena, *Metodica educației fizice școlare* (vol. I). IEFS, București, 1984  
10. GEORGESCU, Florian, *Cultura fizică - fenomen social*. Editura Tritonic, București, 1998  
11. HERIVAN, Mircea, *Educația la timpul viitor*. Editura Didactică și Pedagogică, București, 1976  
12. HIORGHIDAN, Valentina, *Problematica psihomotricității*. ANEFS, București, 1998  
13. IONESCU, Miron, *Lecția între proiect și realizare*. Editura Dacia, Cluj-Napoca, 1982, 171

**9.** Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorii reprezentativi din domeniul aferent programului

Dezvoltarea sistemului educational pentru a fi compatibil în mod continuu cu cel practicat în Uniunea Europeană, astfel încât absolvenții universității să fie recunoscuți ca specialiști europeni în domeniul comerțului, serviciilor și turismului în conformitate cu cerințele actuale ale pieței forței de muncă din România și din statele UE promovând un ansamblu de valori bazat pe solidaritate, nediscriminare, echitate, obiectivitate științifică, creativitate și dinamism.

## 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs			
	Promovarea colocviului de laborator	Proba practica	Calificativ
10.5 Seminar/laborator	Activitățile gen teme / referate proiecte	Referat	Calificativ
10.6 Standard minim de performanță – examen proba practica, referat, prezenta			
-Operationalizarea conceptelor-cheie; -Absolvirea colocviului de verificare a cunoștințelor aplicative; -Obținerea notei 5 pentru toate subiectele de la proba scrisă.			

Data completării  
25.09.2024

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar



Data avizării în departament  
26.09.2024

Semnătura directorului de departament

Lector univ. dr. Sorina CERNAT



Data aprobării în Consiliul Facultății  
27.09.2024

Semnătura decanului,  
Conf.univ.dr.Dragoș Mihai PANAGOREȚ





**U NIVERSITATEA VALAHIA DIN TÂRGOVIȘTE  
FACULTATEA DE STIINȚE SI INGINERIE-ALEXANDRIA  
DEPARTAMENTUL DE STIINȚE SI INGINERIE  
DOMENIUL DE STUDIU ADMINISTRAREA AFACERILOR  
PROGRAMUL DE STUDIU Economia Comerțului, Turismului și Serviciilor**

**FIŞA DISCIPLINEI**

**1. Date despre program**

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA VALAHIA DIN TÂRGOVIȘTE
1.2 Facultatea/Departamentul	FACULTATEA DE STIINȚE SI INGINERIE ALEXANDRIA
1.3 Departamentul	DEPARTAMENTUL DE STIINȚE SI INGINERIE ALEXANDRIA
1.4 Domeniul de studii	
1.5 Ciclul de studii	LICENȚĂ
1.6 Programul de studii/Calificarea	

**2. Date despre disciplină**

2.1 Denumirea disciplinei	Marketing				
2.2 Titularul activităților de curs	Lector univ.dr. Dumitru Goldbach				
2.3 Titularul activităților de seminar	Lector univ.dr. Dumitru Goldbach				
2.4 Anul de studiu	II	2.5 Semestrul	I	2.6 Tipul de evaluare	Ex. 2.7 Regimul disciplinei

**3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)LIGATORIU**

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					15
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					15
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					15
Tutoriat					15
Examinări					20
Alte activități .....					14
3.7 Total ore studiu individual					94
3.9 Total ore pe semestru					150
3.10 Numărul de credite					6

**4. Precondiții (acolo unde este cazul)**

4.1 de curriculum	Statistica microeconomica, Baze de date
4.2 de competențe	Competente specifice disciplinelor mentionate

**5. Condiții (acolo unde este cazul)**

5.1 de desfășurare a cursului	Existenta sala pentru prelegere vorbită; existenta videoproiectoare; tabla media.
-------------------------------	---

5.2 de desfășurare seminarului/laboratorului	Existenta sala dotata cu tabla media si videoproiector.
--	---

#### 6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	C2. comercializarea produselor/serviciilor C3. gestionarea relațiilor cu clientii și furnizorii
Competențe transversale	CT1 Aplicarea principiilor, normelor și valorilor etice profesionale în cadrul propriei strategii de munca riguroasă, eficientă și responsabilă CT3 Identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare

#### 7. Obiectivele disciplinei (reiesind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Cunoasterea instrumentelor specifice cercetarii de marketing Utilizarea adekvata a metodelor și tehnicilor și specifice cercetarii de marketing.
7.2 Obiectivele specifice	-cunoașterea mediului în care funcționează întreprinderea; -identificarea oportunităților întreprinderii pe piață respectivă; -determinarea alternativelor de acțiune pentru întreprinderea respectivă; -alegerea unei variante optime din acele alternative.

#### 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
<b>C1. CONȚINUTUL ȘI SFERA CERCETĂRII DE MARKETING</b> 1.1 Obiectivele cercetării de marketing Evolutia conceptului de marketing 1.2 Funcțiile cercetării de marketing Domeniile marketingului	Prezentare, expunere, exemplificare	Mijloace de prezentare: -prezentare Power Point  4 ore
<b>C2. TIPOLOGIA CERCETĂRII DE MARKETING</b> 2.1. Clasificare după obiectul de activitate 2.2. Clasificare după locul de desfășurare 2.3. Clasificare din punct de vedere al scopului cercetării	Prezentare, expunere, exemplificare	Mijloace de prezentare: -prezentare Power Point  2 ore
<b>C3. PROGRAMUL CERCETĂRII DE MARKETING</b> 2.4. Planificarea strategică Micromediul. 2.5. Planurile de afaceri. 2.6. Planul de marketing 2.7. Cercetarea de marketing	Prezentare, expunere, exemplificare	Mijloace de prezentare: -prezentare Power Point  2 ore
<b>C4. Piata intreprinderii</b> 4.1. Conceptul de piata 4.2. Dimensiunile pietei 4.3. Segmentarea pietei 4.4. Capacitatea pietei 4.5. Factorii de influenta a pietei	Prezentare, expunere, exemplificare	Mijloace de prezentare: -prezentare Power Point  4 ore
<b>C5. Politica de produs</b> 5.1. Conceptul de produs	Prezentare, expunere, exemplificare	Mijloace de prezentare: -prezentare Power Point

5.2. Clasificarea produselor 5.3. Marca		2 ore
<b>C6. Politica de produs- continuare</b> 6.1. Ciclul de viata al produselor 6.2. Componentele politicii de produs 6.3. Strategii de produs	Prezentare, expunere, exemplificare	Mijloace de prezentare: -prezentare Power Point  2 ore
<b>C7. Politica de pret</b> 7.1. Conceptul de pret 7.2. Politica de pret 7.3. Obiectivele strategiei de pret	Prezentare, expunere, exemplificare	Mijloace de prezentare: -prezentare Power Point  2 ore
<b>C8. Politica de pret-continuare</b> 7.4. Fixarea preturilor 7.5. Strategii de pret 7.6. Decizii tactice de pret	Prezentare, expunere, exemplificare	Mijloace de prezentare: -prezentare Power Point  2 ore
<b>C9. Politica de distributie</b> 9.1. Continutul si rolul distributiei 9.2. Functiile distributiei 9.3. Canale de distributie 9.4. Sisteme de distributie 9.5. Formele distributiei 9.6. Strategii de distributie 9.7. Logistica marfurilor	Prezentare, expunere, exemplificare	Mijloace de prezentare: -prezentare Power Point  3 ore
<b>C10. Politica de comunicare</b> 10.1. Conceptul de comunicare 10.2. Mijloacele comunicarii de marketing- publicitatea, promovarea vanzarilor, relatiile publice, forta de vanzare 10.3. Mijloace de transmitere a mesajelor publicitare catre piata tinta 10.4. Elaborarea strategiei de comunicare	Prezentare, expunere, exemplificare	Mijloace de prezentare: -prezentare Power Point  5 ore
Bibliografie		
1. Balaure, V. (coord.), <i>Marketing</i> , Ed. Uranus, Bucureşti, 2002 2. Florescu, C., <i>Marketing</i> , Ed. Independenţă Economică, Piteşti, 1997 3. Goldbach D, <i>Marketing: Elemente teoretice, teste, studii de caz</i> , Ed. Pro Universitaria, 2015 4. Kotler, Ph., <i>Principiile marketingului</i> , Editura Teora, Bucureşti, 1999, 5. Kotler Ph., <i>Managementul marketingului</i> , Ediţia a III-a, Editura Teora, Bucureşti 2003, 6. Ristea, A.L. (coord.), <i>Marketing – Premise și provocări ale economiei înalt competitive</i> , Ed. Expert, Bucureşti, 2002 7. Tănărescu, D., <i>Relații publice și de protocol în organizații</i> , Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2008 8. Tanasescu D.A., Florea N.V., Tanasescu I.A., Communication and monitoring- processes for managing and measuring conflicts, absenteeism, fluctuation and work accidents, Buletin Stiintific, Vol. XX, Nr. 1(39), iun. 2015, Editura AFT Sibiu, p.86-95 9. Tanasescu D., Florea N.V., Tanasescu I., Communication- a key element in the improvement of social dysfunctions in organizations”, International Conference KBO 2015, Conference Proceedings 1, p.284-289, Sibiu, 11-13 iun. 2015,		
<b>8.2 Seminar/laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Observații</b>
S1. Furnizarea informațiilor privind criteriile de evaluare Diseminarea informațiilor privind bazele metodologice de realizare a proiectului de semestru Marketingul-Definitii, importanta si rol in organizatii, functii, principii, Etape de dezvoltare. Specializarea marketingului	Prelegere, explicatia	Mijloace de prezentare: -prezentare Power Point  4 ore
S2. Mediul de marketing al unei organizatii Analiza mediului intern- Arhitectura VRIO, Matricea cunoștințelor, Analiza resurselor si capabilitatilor firmei, Analiza competentei funktionale Analiza mediului extern Analiza micromediului- clientii, concurrentii, furnizorii, distribuitorii, intermediarii	Conversația, explicatia, problematizarea, studii de caz	Mijloace de prezentare: -prezentare Power Point  2 ore

<b>Analiza macromediului- analiza PEST</b>		
S3. Analiza mediului de marketing Analiza SWOT a unei firme, Matricea MEFI si MEFE, Matricea IE. Joc de rol: Analiza SWOT la compania X, matricea MEFI, MEFE si IE și implementarea unui plan de măsuri de imbunatatire a capacitatii de adaptare a firmei analizate la mediul extern.	explicația, problematizarea, studii de caz, joc de rol	Mijloace de prezentare: -prezentare Power Point  2 ore
S4. Piata intreprinderii Cota de piata. Aplicatii: Matricea BCG, Lanturile Markov Gradul de concentrare al pietei, segmentarea pieteisegmentul si nisa de piata Aplicatii: Metoda Belson	Conversația, explicația, problematizarea, aplicatii	Mijloace de prezentare: -prezentare Power Point  3 ore
S5. Politica de produs. Strategii de produs Lansarea pe piata a unui nou produs Gama de produse, linia de produse, articolele Ciclul de viata al produsului- alternative strategice	Conversația, explicația, problematizarea, studii de caz	Mijloace de prezentare: -prezentare Power Point  2 ore
S6. Politica de pret. Definirea pretului, formule de calcul, functii, obiective, strategii de pret functie de calitate Formarea preturilor: pe baza costurilor, pe baza cererii, pe baza concurentei. Probleme si aplicatii	Conversația, explicația, problematizarea, studii de caz	Mijloace de prezentare: -prezentare Power Point  2 ore
S7. Politica de distributie. Distributia- definitie, componente, concept, activitati Canalul de distributie. Alternative strategice de distributie Aplicatii- alegerea variantei optime de distributie Intrebari	Conversația, explicația, problematizarea, studii de caz	Mijloace de prezentare: -prezentare Power Point  2 ore
S8. Politica de promovare. Promovarea- definitii, functii, Mixul promotional Publicitatea- elemente, exemple, Joc de rol: aflatuirea unui mesaj publicitar pentru un produs/serviciu la alegere.	Conversația, explicația, problematizarea, studii de caz, Joc de rol	Mijloace de prezentare: -prezentare Power Point  2 ore
S9. Politica de promovare Relatii publice- stabilirea obiectivelor, lista invitatiilor, stabilirea responsabililor, stabilirea bugetului, graficul Gantt, evaluarea impactului Conferinta de presa Formula RACE- studii de caz	Conversația, explicația, problematizarea, studii de caz	Mijloace de prezentare: -prezentare Power Point  2 ore
<b>S10. Sustinere si evaluare proiecte</b>	Analiza si evaluare, Q&A	<b>2 ore</b>
<b>Bibliografie</b>		
1. Anghel L., Florescu C., Zaharia R., <i>Probleme. Cazuri. Teste</i> , Editura Expert, Bucuresti, 1993 2. Danciu V., <i>Marketing strategic competitiv. O abordare internatională</i> , Editura Economică, București, 2004, 3. Florea N.V, Comunicare organizationala. Forme, principii, modele, strategii, Editura All, Bucuresti, 2016, 4. Florea N.V., Planul de marketing, Editura C.H. Beck, Bucuresti, 2014 5. Florea N.V., Auditul resurselor umane, Editura C.H.Bech, Bucuresti, 2013 6. Florea N.V., Tanasescu D.A., Comunicare. Relatii publice. Aplicatii si studii de caz, Editura Bibliotheca, in curs de publicare 7. Florea N.V., "Implementing a model of strategic communication to obtain organizational performance", Revista Academiei Fortelor Terestre, Sibiu, sept. 2014 8. Florea N.V., Tanasescu I., „PR communication- a transaction between organization management and its target publics”, 6 <sup>th</sup> LUMEN International Conference, RSACV, Iasi, ISI Proceedings, 16-19 apr. 2015		

- |   |
|---|
| 9. Florea N.V., Tanasescu I.A., Improving Communication with Internal Public and Customers of an Industrial Company – a Major Challenge along Supply Chain, IGI Global, USA, 2016 |
| 10. Tănasescu, D., <i>Relații publice și de protocol în organizații</i> , Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2008   |
| 11. Toma A., <i>Cercetări de marketing. Teorie și aplicații</i> , Editura Cetatea de Scaun, Târgoviște, 2011.   |

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemiche, asociațiilor profesionale și angajatorii reprezentativi din domeniul aferent programului**

Studenti mai bine pregătiți în organizarea activității de marketing a întreprinderii, luarea unei decizii optime de marketing în condiții de certitudine sau incertitudine, de concurența acerba, elaborarea unei strategii eficiente de produs, pret, distribuție și o comunicarea de marketing eficientă.

#### 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Evaluarea cunoștințelor acumulate	Răspunsurile la examen (evaluarea finală)	60 %
	Prezență		5 %
10.5 Seminar/laborator	Lucrări de control		
	Realizarea de teme / referate / eseuri / proiecte	Testare continuă pe parcursul semestrului	30 %
	Prezență și activitate curentă seminar		5 %
<b>10.6 Standard minim de performanță</b>			
Cunoașterea noțiunilor de bază specifice disciplinei Capacitatea de a rezolva probleme și teste de dificultate medie			

Data completării  
25.09.2024

Semnătura titularului de curs  
Lector univ.dr. Dumitru GOLDBACH

Semnătura titularului de seminar  
Lector univ.dr. Dumitru GOLDBACH

Data avizării în departament  
26.09.2024

Semnătura directorului de departament

Lector univ. dr. Sorina CERNAT

Data aprobării în Consiliul Facultății  
27.09.2024

Semnătura decanului,  
Conf.univ.dr.Dragoș Mihai PANAGOREȚ



## FIŞA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA VALAHIA DIN TÂRGOVIȘTE					
1.2 Facultatea/Departamentul	Facultatea de Științe și Inginerie (Alexandria)					
1.3 Departamentul	Științe și Inginerie					
1.4 Domeniul de studii	Administrarea afacerilor					
1.5 Ciclul de studii	Licență					
1.6 Programul de studii/Calificarea	Economia comerțului,turismului și serviciilor					

### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Management					
2.2 Titularul activităților de curs	Conf. univ. dr. Panagoreț Dragoș					
2.3 Titularul activităților de seminar	Asist. univ. dr. Nitu Rares					
2.4 Anul de studiu	II	2.5 Semestrul	I	2.6 Tipul de evaluare	Ex	2.7 Regimul disciplinei
						Ob

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					36
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					30
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					20
Tutoriat					4
Examinări					4
Alte activități .....					0
3.7 Total ore studiu individual					94
3.9 Total ore pe semestru					150
3.10 Numărul de credite					6

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	
4.2 de competențe	

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	
5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului	

## Anexa 9

### **6. Competențe specifice acumulate**

Competențe profesionale	C6. Asigură legătura cu personalul de conducere din alte departamente, garantând servicii și o comunicare eficientă, și anume vânzări, planificare, achiziționare, comercializare, distribuție și elemente tehnice. C7. Gestioneză conducerea unei instituții și se asigură că se răspunde tuturor nevoilor pentru buna desfășurare a operațiunilor. C20. Gestioneză personalul
Competențe transversal	CT 2. Îndeplinește sarcini în mod autodisciplinat, fiabil și cu orientare spre obiective.

### **7. Obiectivele disciplinei (reiesind din grila competențelor specifice acumulate)**

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Cunoașterea și înțelegerea fundamentelor teoretice ale managementului</li> <li>➤ Asigurarea cunoștințelor necesare formulării și aplicării deciziilor în condițiile economiei de piață concurențiale.</li> <li>➤ Familiarizarea viitorilor specialiști cu temeinice cunoștințe privind funcțiunile și activitățile întreprinderilor.</li> </ul>
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Identificarea, analiza și gestionarea elementelor care definesc mediul intern și extern al organizației prin diagnosticare și analiză SWOT</li> <li>➤ Elaborarea și implementarea de strategii și politici ale organizației</li> <li>➤ Elaborarea și implementarea sistemului managerial și a subsistemelor sale (allocare și realocare de resurse și activități)</li> <li>➤ Identificarea, selectarea și utilizarea modalităților de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare</li> <li>➤ Fundamentarea, adoptarea și implementarea deciziilor pentru organizații de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă)</li> </ul>

### **8. Continuturi**

<b>8.1 Curs</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Observații</b>
C.1. Introducere în management 1.1. Conducerea și elementele sale 1.2. Managementul – formă a conducerii economice 1.3. Managementul știință și artă 1.4. Managerul: definiție, rolurile managerului, nivelurile de management și aptitudinile manageriale 1.5. Funcțiile managementului	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : - prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecțe, etc	2 ore
C.2. Evoluții și orientări actuale în management 2.1. Școala clasică 2.2. Școala relațiilor umane 2.3. Școala empirică 2.4. Școala sistemelor sociale 2.5. Școala fundamentală a deciziilor de management prin folosirea metodelor matematice moderne și a tehnicii electronice de calcul 2.6. Managementul situational	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : - prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecțe, etc	2 ore
C.3. Sistemul de management 3.1. Subsistemul organizatoric 3.2. Subsistemul informațional 3.3. Subsistemul decizional 3.4. Subsistemul metodologic	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : - prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecțe, etc	4 ore
C.4. Funcția de planificare (previziune) 4.1 Definirea conceptului de planificare 4.2. Evoluția planificării 4.3. Utilitatea planificării 4.4. Tipurile de planuri	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : - prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecțe, etc	3 ore
C5. Managementul strategic 5.1. Conceptul de management strategic 5.2. Evoluția managementului strategic 5.3. Procesul de management strategic 5.4. Avantajele și dezavantajele managementului strategic	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : - prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecțe, etc	4 ore

## Anexa 9

C.6. Funcția de organizare 6.1. Conceptul de organizație 6.2. Structura organizatorică 6.3 Organizarea formală și organizarea informală 6.4 Metode și tehnici de creștere a flexibilității structurilor organizatorice	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecte, etc	<b>3 ore</b>
C.7. Funcția de coordonare 7.1.Cordonarea: definiție, mijloace de coordonare 7.2.Comunicarea: definiție, tipuri de comunicare 7.3. Procesul de comunicare 7.4.Rețele de comunicare 7.5.Bariere în comunicare și căile eliminării acestora	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecte, etc	<b>3 ore</b>
C.8. Funcția de antrenare-motivare 8.1. Motivarea: definiție, factori motivaționali 8.2. Procesul motivațional 8.3. Teorii ale conținutului motivării 8.4. Teorii ale procesului motivării	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecte, etc	<b>2 ore</b>
C.9. Funcția de control-evaluare 9.1. Conceptul de control managerial 9.2. Necesitatea, importanța și sarcinile controlului 9.3. Tipologia controlului 9.4. Etapele procesului de control 9.5. Cerințele unui control eficient	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecte, etc	<b>2 ore</b>
C.10. Lideriatul 10.1 Conceptul de lideriat. Deosebirile dintre un manager și un lider 10.2. Teorii clasice privind lideriatul 10.3. Noi abordări privind lideriatul	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecte, etc	<b>3 ore</b>

### **Bibliografie:**

1. Burdus,E., Popa I, »Management. Teste. Probleme. Exercitii. Studii de caz. Grile de evaluare”, Ed.Pro Universitară, Bucuresti, 2012.
2. Croitoru Gabriel, Duică Anișoara, Management, Aplicații și studii de caz. Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2004
3. Duică Anișoara, Management, Ed. a-II-a, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2008.
4. Hammer M și Champy J., Reengineering-ul întreprinderii, Ed. Tehnică, București, 1996.
5. Koenig, G., Les Théories de la Firme, Ed. Economica, Paris 1998
6. Mintzberg, H.,Structure et dynamique des organisations, Les Editions d'organisation, Paris 1996.
7. Nicolescu O., Verboncu, I., Management, Ed. Economică, București, 1996.
8. Nicolescu, O. (coordonator), Sisteme, metode și tehnici manageriale ale organizației, Ed. Economica, București, 2000.
9. Russu, C.,Management, Ed. Expert, București, 1993.
10. Schermerhorn, J., Management, 5th edition, John Wiley & Sons Inc. 1996.
11. Strategor, Politique générale de l'entreprise”, 3eme edition, Dunod, Paris, 1997
12. Vagu P., Stegăroiu I. (coordonatori) Croitoru Gabriel, Duică Anișoara, Duică Mircea „Strategii manageriale”, Ed. Pro Universitară, București,2014.
13. Vagu P., Stegăroiu I. (coordonatori) Croitoru Gabriel, Duică Anișoara, Duică Mircea „Tratat de Management General. Școliile de Management”, vol. 1, Ed. Bibliotheca, Târgoviște, 2013.
14. Vagu P., Stegăroiu I. (coordonatori) Croitoru Gabriel, Duică Anișoara, Duică Mircea „Tratat de Management General. Planificare strategică”, vol. 2 \*, Ed. Bibliotheca, Târgoviște, 2013.
15. Vagu, P. , Stegăroiu, I., Lideriatul - De la teorie la practică, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2006
16. Vagu, P. , Stegăroiu, I. , Motivarea în muncă - De la teorie la practică, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2007

<b>8.2 Seminar/laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Observații</b>
S1.Metode de fundamentare a deciziilor în condiții de certitudine.	-Dezbateră noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Standarde în vigoare;	4 ore
S2.Metode de fundamentare a deciziilor în condiții de risc	-Dezbateră noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Standarde în vigoare;	4 ore
S3.Metode de fundamentare a deciziilor de incertitudine.	-Dezbateră noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Standarde în vigoare;	4 ore

## Anexa 9

S4. Metode de fundamentare a deciziilor de grup	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Standarde în vigoare;	4 ore
S5. Leadership	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Standarde în vigoare;	4 ore
S6. Studii de caz		8 ore
Total		

### Bibliografie:

1. Burdus, E., Popa I., »Management. Teste. Probleme. Exercitii. Studii de caz. Grile de evaluare», Ed. Pro Universitaria, Bucuresti, 2012.
2. Croitoru Gabriel, Duică Anișoara, Management, Aplicații și studii de caz. Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2004
3. Duică Anișoara, Management, Ed. a-II-a, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2008.
4. Hammer M și Champy J., Reengineering-ul întreprinderii, Ed. Tehnică, București, 1996.
5. Koenig, G., Les Théories de la Firme, Ed. Economica, Paris 1998
6. Mintzberg, H., Structure et dynamique des organisations, Les Editions d'organisation, Paris 1996.
7. Nicolescu O., Verboncu, I., Management, Ed. Economică, București, 1996.
8. Nicolescu, O. (coordonator), Sisteme, metode și tehnici manageriale ale organizației, Ed. Economica, București, 2000.
9. Russu, C., Management, Ed. Expert, București, 1993.
10. Schermerhorn, J., Management, 5th edition, John Wiley & Sons Inc. 1996.
11. Strategor, Politique générale de l'entreprise", 3eme edition, Dunod, Paris, 1997
12. Vagu P., Stegăroiu I. (coordonatori) Croitoru Gabriel, Duică Anișoara, Duică Mircea „Strategii manageriale”, Ed. Pro Universitaria, București, 2014.
13. Vagu P., Stegăroiu I. (coordonatori) Croitoru Gabriel, Duică Anișoara, Duică Mircea „Tratat de Management General. Școlile de Management”, vol. 1, Ed. Bibliotheca, Târgoviște, 2013.
14. Vagu P., Stegăroiu I. (coordonatori) Croitoru Gabriel, Duică Anișoara, Duică Mircea „Tratat de Management General. Planificare strategică”, vol. 2 \*, Ed. Bibliotheca, Târgoviște, 2013.
15. Vagu, P. , Stegăroiu, I., Lideriatul - De la teorie la practică, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2006
16. Vagu, P. , Stegăroiu, I. , Motivarea în muncă - De la teorie la practică, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2007

### 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorii reprezentativi din domeniul aferent programului

Dezvoltarea sistemului educational pentru a fi compatibil în mod continuu cu cel practicat în Uniunea Europeană, astfel încât absolvenții universității să fie recunoscuți ca specialiști europeni în domeniul comerțului, serviciilor și turismului în conformitate cu cerințele actuale ale pieței forței de muncă din România și din statele UE promovând un ansamblu de valori bazat pe solidaritate, nediscriminare, echitate, obiectivitate științifică, creativitate și dinamism.

### 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Evaluarea cunoștințelor acumulate	Examen	60%
	Activitate și prezență		10%
10.5 Seminar/laborator	Realizarea de teme / referate / eseuri / proiecte	Testare continuă pe parcursul semestrului	25%
	Activitate și prezență		5%

#### 10.6 Standard minim de performanță

- Operationalizarea conceptelor-cheie;
- Absolvirea coloanii de verificare a cunoștințelor aplicative;
- Obținerea notei 5 pentru toate subiectele de la proba scrisă.

**Anexa 9**

Data completării  
25.09.2024

Semnătura titularului de curs



Semnătura titularului de seminar



Data avizării în departament  
26.09.2024

Semnătura directorului de departament

Lector univ. dr. Sorina CERNAT



Data aprobării în Consiliul Facultății  
27.09.2024

Semnătura decanului,  
Conf.univ.dr.Dragoș Mihai PANAGOREȚ





## FIŞA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA VALAHIA DIN TÂRGOVIȘTE				
1.2 Facultatea/Departamentalul	Facultatea de Științe și Inginerie (Alexandria)				
1.3 Departamentalul	Științe și Inginerie				
1.4 Domeniul de studii	Administrarea afacerilor				
1.5 Ciclul de studii	Licență				
1.6 Programul de studii/Calificarea	Economia comerțului,turismului și serviciilor				

### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Antreprenoriat și gestiunea facerilor				
2.2 Titularul activităților de curs	Lect. Univ. Dr. Coporan Camelia				
2.3 Titularul activităților de seminar	Lect. Univ. Dr. Coporan Camelia				
2.4 Anul de studiu	II	2.5 Semestrul	II	2.6 Tipul de evaluare	E
				2.7 Regimul disciplinei	Ob.

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					24
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					12
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					18
Tutoriat					2
Examinări					2
Alte activități ..... Consultatii					
3.7 Total ore studiu individual					58
3.9 Total ore pe semestru					100
3.10 Numărul de credite					4

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	
4.2 de competențe	

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	
5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului	

## Anexa 9

### **6. Competențe specifice acumulate**

Competențe profesionale	C1 Realizarea prestațiilor în comerț, turism și servicii C2 Comercializarea produselor/serviciilor C3 Gestiona relațiilor cu clientii și furnizorii C4 Gestiona și alocarea resurselor materiale și financiare
Competențe transversale	CT3 Identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehniciilor de învățare pentru propria dezvoltare.

### **7. Obiectivele disciplinei (reiesind din grila competențelor specifice acumulate)**

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<p>1. Diversificarea și completarea cunoștințelor antreprenoriale, printr-o abordare interdisciplinară a operațiunilor economice, în vederea dezvoltării capacitatei de a acționa responsabil, independent și creativ în procesul de evaluare și soluționare a problemelor din mediul specific al afacerilor și a specialiștilor pentru administrarea afacerilor în domeniul comerțului, serviciilor și turismului în conformitate cu cerințele actuale ale pieței forței de muncă.</p> <p>2. Clădirea unor afaceri durabile în timp pas cu pas, pentru domeniul economic specializați în domeniul comerțului, serviciilor și turismului.</p> <p>3. Însușirea principiilor, criteriilor și metodelor vizând profilul antreprenorului de succes și formularea avantajelor și riscurilor antreprenoriatului.</p> <p>4. Elaborarea de planuri de afaceri cu utilizarea principiilor și metodelor consacrate în domeniul.</p> <p>5. Cunoașterea, înțelegerea conceptelor, teoriilor și metodelor de bază ale domeniului și ale ariei de specializare; utilizarea lor adecvată în comunicarea profesională în vederea satisfacerii cerințelor beneficiarilor prin utilizarea unui proces educațional performant, bazat pe noile tehnologii ale informației și comunicării.</p>
7.2 Obiectivele specifice	<p>1. Cunoașterea sistemului de afacerilor autohton, începând cu realizarea unui plan de afaceri; Dezvoltarea abilităților de analiză și sinteză a informațiilor și a abilităților de colaborare interdisciplinară.</p> <p>2. Însușirea cunoștințelor necesare pentru inițierea și derularea unor afaceri sustenabile.</p> <p>3. Dobândirea abilităților necesare de către studenți a principalelor preocupări antreprenoriale pentru a iniția, derula și a administra o afacere durabilă; Însușirea unui comportament etic în sfera afacerilor.</p>

### **8. Continuturi**

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
Curs 1. Cunoașterea antreprenoriatului 1.1. Scurtă istorie a antreprenoriatului 1.2. Definirea antreprenoriatului 1.3. Costurile și beneficiile calității de antreprenor 1.4. Opțiunile antreprenoriatului	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecțe, etc.	<b>2 ore</b>
Curs 2. Activitatea antreprenorială 2.1. Funcțiile și atribuțele unui antreprenor: cei 4A 2.2. Calitățile necesare unui antreprenor de succes 2.3. Antreprenor social, netrepreneur, intraprenor: tipuri de antreprenori	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecțe, etc.	<b>2 ore</b>
Curs 3. Începerea unei afaceri 3.1. Valoarea discutabilă a ideilor de afaceri 3.2. Transformarea oportunității în afacere 3.3. Procesul luării deciziilor 3.4. Avantajul competitiv al afacerii dumneavoastră <sup>1</sup> 3.5. Fezabilitatea: „Economia unității”	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecțe, etc.	<b>2 ore</b>
Curs 4. Explorarea pieței 4.1. Piețele și marketingul 4.2. Tipuri și metode de cercetare 4.3. Cunoașterea clientului prin folosirea cercetării de piață 4.4. Cunoașterea clientelei 4.5. Segmentul pieței țintă 4.6. Ciclul de viață al produsului 4.7. Poziționarea pe piață - valorificarea avantajului competitiv	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecțe, etc.	<b>4 ore</b>
Curs 5. Planul de marketing 5.1. Cei patru factori ai marketingului 5.2. Construirea brandu-lui	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -prezentare Power Point ;	<b>2 ore</b>

## Anexa 9

5.3. Marketingul militant 5.4. Marketingul ca un cost fix	- imagini filmate, prospecte, etc.	
Curs 6. Vânzarea inteligentă 6.1. Abilitățile de vânzare și succesul în afaceri 6.2. Principiile vânzării 6.3. Întâlnirea de afaceri 6.4. Revenirea clienților duce la succesul în afaceri	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : - prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecte, etc.	<b>2 ore</b>
Curs 7. Surse de finanțare 7.1. Bootstrapping 7.2. Surse personale, ce presupune riscarea întregii averi 7.3. Cei 3 P: părinți, prieteni și alți proști 7.4. Îngeri investitori 7.5. Băncile 7.6. Fonduri de investiții 7.7. Fondurile europene 7.8. Listarea la bursă	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : - prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecte, etc	<b>2 ore</b>
Curs 8. Managementul dezvoltării afacerii 8.1. Durerile creșterii 8.2. Noi piețe, noi teritorii, noi produse 8.3. Resursele externe de creștere 8.4. Soluțiile de restructurare a afacerilor cu probleme	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : - prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecte, etc	<b>2 ore</b>
Curs 8. Sfărșitul afacerii din perspectiva antreprenorială 8.1. Ciclurile de business 8.2. Falimentul 8.3. Succesiunea în familie 8.4. Exitul parțial sau total	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : - prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecte, etc	<b>2 ore</b>
Curs 9. Mituri și stereotipuri despre antreprenori	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : - prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecte, etc	<b>2 ore</b>
Curs 10. Antreprenoriat feminin 10.1. Genul și discriminarea 10.2. Sistemul relațional al antrepreneoarei 10.3. Dimensiunea psihologică-personalitatea antrepreneoarei 10.4. Practicile de gestiune 10.5. Întreprinderea tip 10.6. Factorii de succes 10.7. Antreprenoriatul feminin în România	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : - prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecte, etc	<b>4 ore</b>
Curs 11. Antreprenoriat social 11.1. Definicie 11.2. Trasaturi 11.3. Beneficii 11.4. Rolul antreprenorului social 11.5. Întreprinderi sociale	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : - prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecte, etc	<b>2 ore</b>

### Bibliografie

1. Avasilcaj, S. si altii, (2009), Antreprenoriat. Cercetari aplicative, Ed. Todesco, Cluj-Napoca.
2. Croitoru Gabriel, „Economia întreprinderii – o nouă paradigmă”, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2006.
3. Croitoru Gabriel, Anișoara Duică, „Management. Aplicații. Studii de caz”, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2006.
4. Croitoru Gabriel, Stegăroiu Ion, „Economie industrială”, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2009.
5. Ghenea Marius, „Antreprenoriat”, Editura Universul Juridic SRL, 2011.
6. Glackin Caroline, Mariott Steve (2012), Antreprenoriat”, Editura BIZZKIT.
7. Gordon Michael, „Antreprenoriatul”, Editura Curtea Veche, București, 2012.
8. Kevin D. Johnson, „The Entrepreneur Mind: 100 Essential Beliefs, Characteristics, and Habits of Elite Entrepreneurs”, 2013.
9. Popescu, D., Chivu I., „Planul de afaceri al înființării unei societăți comerciale”, Editura Luceafărul, București, 2008.
10. Robert Hisrich, Michael Peters, Dean Shepherd, „Entrepreneurship”, 9th Edition, 2012.
11. Vagu Paraschiv, Stegăroiu Ion (coordonatori) Croitoru Gabriel, Duică Anișoara, Duică Mircea „Strategii manageriale”, Editura ProUniversitară, 2014, p.847.
12. Vagu Paraschiv, Stegăroiu Ion (coordonatori) Croitoru Gabriel, Duică Anișoara, Duică Mircea „Tratat de Management General. Școlile de Management”, vol. 1, 2013, p.456.
13. Vagu Paraschiv, Stegăroiu Ion (coordonatori) Croitoru Gabriel, Duică Anișoara, Duică Mircea „Tratat de Management General. Planificare strategică”, vol. 2 \*, 2013, p. 388.
14. William D. Bygrave, Andrew Zacharakis, „Entrepreneurship”, 3rd Edition, Wiley, 2014.

8.2 Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
Studii de caz: Arta de împărții un bostan, De la dorință la cumpărare, Recunoașterea și dezvoltarea ideilor de afaceri	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune	<b>1 ore</b>
Realizarea planului de afaceri: misiunea firmei, Descrierea firmei		

## Anexa 9

(denumire, formă legală de organizare și amplasare) Conducerea managerială, Obiectivele de afaceri, Produsele și/sau serviciile	(reală; simulare) Standarde în vigoare;	
Studii de caz: De la ideea de afaceri la oportunitatea de piață, Vânzări de mașini on-line Realizarea planului de afaceri: Planificarea de marketing (piată țintă, segmentul de piată actual, principalii clienți existenți, factorii care influențează comportamentul de cumpărare, industriile în care se încadrează afacerea)	-Dezbateră noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini, prospecțe, etc.	<b>1 ore</b>
Realizarea planului de afaceri: Tendințele de creștere/scădere trecute și viitoare ale industriei. Sprijin și asistență din partea statului, canalele de aprovizionare și distribuție	-Dezbateră noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini, prospecțe, etc.	<b>1 ore</b>
Realizarea planului de afaceri: Concurență (descrierea concurenței, concurență viitoare, bariere la intrare, analiza SWOT) Obiectivele de marketing, strategia de marketing	-Dezbateră noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini, prospecțe, etc.	<b>1 ore</b>
Realizarea planului de afaceri: Planificarea producției și a operațiunilor (obiectivele de producție și operațiuni, strategia de producție și operațiuni, amplasamentele, terenurile, mijloacele fixe și obiective de inventar)	-Dezbateră noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini, prospecțe, etc. Prezentarea și analizarea unor studii de caz.	<b>2 ore</b>
Realizarea planului de afaceri: Producția și serviciile, Evoluția producției, a prețurilor orientative practicate la vânzare și a veniturilor potențial realizabile	-Dezbateră noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini filmate, prospecțe, relații de calcul, etc. Prezentarea și analizarea unor studii de caz.	<b>2 ore</b>
Realizarea planului de afaceri: impactul asupra mediului, planificarea resurselor umane, obiectivele de resurse umane	-Dezbateră noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini filmate, prospecțe, relații de calcul, etc. Prezentarea și analizarea unor studii de caz.	<b>2 ore</b>
Realizarea planului de afaceri: planificarea finanțier-contabilă, obiectivele finanțier-contabile, strategia finanțier-contabilă, previziuni finanțier-contabile, cheltuielile de demarare, cheltuieli de personal, contul de profit și pierdere, fluxul de numerar	-Dezbateră noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini filmate, prospecțe, etc.	<b>2 ore</b>
Realizarea planului de afaceri: previziuni privind indicatorii de eficiență, managementul risurilor, implementarea planului de afaceri	-Dezbateră noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Standarde și norme în vigoare;	<b>2 ore</b>
<b>Bibliografie</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Avasilca, S. și alții, (2009), <i>Antreprenoriat. Cercetari aplicative</i>, Ed. Todisco, Cluj-Napoca.</li> <li>2. Croitoru Gabriel, „Economia întreprinderii – o nouă paradigmă”, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2006.</li> <li>3. Croitoru Gabriel, Anișoara Duică, „Management. Aplicații. Studii de caz”, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2006.</li> <li>4. Croitoru Gabriel, Stegăroiu Ion, „Economie industrială”, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2009.</li> <li>5. Ghenea Marius, „Antreprenoriat”, Editura Universul Juridic SRL, 2011.</li> <li>6. Glackin Caroline, Mariott Steve (2012), <i>Antreprenoriat</i>”, Editura BIZZKIT.</li> <li>7. Gordon Michael, „Antreprenoriat”, Editura Curtea Veche, București, 2012.</li> <li>8. Kevin D. Johnson, „The Entrepreneur Mind: 100 Essential Beliefs, Characteristics, and Habits of Elite Entrepreneurs”, 2013.</li> <li>9. Robert Hisrich, Michael Peters, Dean Shepherd, „Entrepreneurship”, 9th Edition, 2012.</li> <li>10. Vagu Paraschiv, Stegăroiu Ion (coordonatori) Croitoru Gabriel, Duică Anișoara, Duică Mircea „Strategii manageriale”, Editura ProUniversitară, 2014, p.847.</li> <li>11. Vagu Paraschiv, Stegăroiu Ion (coordonatori) Croitoru Gabriel, Duică Anișoara, Duică Mircea „Tratat de Management General. Școlile de Management”, vol. 1, 2013, p.456.</li> <li>12. Vagu Paraschiv, Stegăroiu Ion (coordonatori) Croitoru Gabriel, Duică Anișoara, Duică Mircea „Tratat de Management General. Planificare strategică”, vol. 2 *, 2013, p. 388.</li> <li>13. William D. Bygrave, Andrew Zacharakis, „Entrepreneurship”, 3rd Edition, Wiley, 2014.</li> </ol>	

**Anexa 9**

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorii reprezentativi din domeniul aferent programului**

Dezvoltarea sistemului educațional pentru a fi compatibil în mod continuu cu cel practicat în Uniunea Europeană, astfel încât absolvenții universității să fie recunoscuți ca specialiști europeni în domeniul comerțului, serviciilor și turismului în conformitate cu cerințele actuale ale pieței forței de muncă din România și din statele UE promovând un ansamblu de valori bazat pe solidaritate, nediscriminare, echitate, obiectivitate științifică, creativitate și dinamism.

**10. Evaluare**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Evaluarea cunoștințelor acumulate	Răspunsurile la examen (evaluarea finală)	60 %
	Prezență		10%-
10.5 Seminar/laborator	Realizarea de teme / referate / eseuri / proiecte	Testare continuă pe parcursul semestrului	25 %
	Prezență și activitate curentă seminar		5 %
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> <li>-Operationalizarea conceptelor-cheie;</li> <li>-Absolvirea colocviului de verificare a cunoștințelor aplicative;</li> <li>-Obținerea notei 5 pentru toate subiectele de la proba scrisă.</li> </ul>			

Semnătura titularului de curs

Data completării  
25.09.2024

Semnătura titularului de seminar

Data avizării în departament  
26.09.2024

Semnătura directorului de departament

Lector univ. dr. Sorina CERNAT

Data aprobării în Consiliul Facultății  
27.09.2024

Semnătura decanului,  
Conf.univ.dr.Dragoș Mihai PANAGOREȚ



**UNIVERSITATEA VALAHIA DIN TÂRGOVIȘTE  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE SI INGINERIE ALEXANDRIA  
DEPARTAMENTUL ȘTIINȚE SI INGINERIE**

**FIŞA DISCIPLINEI**

**1. Date despre program**

1.1 Instituția de învățământ superior	<b>UNIVERSITATEA VALAHIA DIN TÂRGOVIȘTE</b>				
1.2 Facultatea/Departamentul	<b>Facultatea de Științe și Inginerie (Alexandria)</b>				
1.3 Departamentul	<b>Științe și Inginerie</b>				
1.4 Domeniul de studii	<b>Administrarea afacerilor</b>				
1.5 Ciclul de studii	<b>Licență</b>				
1.6 Programul de studii/Calificarea	<b>Economia comerțului,turismului și serviciilor</b>				

**2. Date despre disciplină**

2.1 Denumirea disciplinei	<b>Educație fizică și sport</b>				
2.2 Titularul activităților de curs					
2.3 Titularul activităților de seminar	<b>Lect.univ.dr. Augustin Ioan</b>				
2.4 Anul de studiu	II	2.5 Semestrul	II	2.6 Tipul de evaluare	C(A/R) 2.7 Regimul disciplinei
					<b>Ob</b>

**3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)**

3.1 Număr de ore pe săptămână	1	din care: 3.2 curs	-	3.3 seminar	1 S
3.4 Total ore din planul de învățământ	14	din care: 3.5 curs	-	3.6 seminar	14
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					-
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					-
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					10
Tutoriat					2
Examinări					4
Alte activități					20
3.7 Total ore studiu individual					36
3.9 Total ore pe semestru					50
3.10 Numărul de credite					2

**4. Precondiții (acolo unde este cazul)**

4.1 de curriculum	<b>Mentinerea unei strări de sănătate optime</b>				
4.2 de competențe	<b>Studentul să fie capabil să execute elemente din componentele antrenamentului sportiv și lectiei de educatie fizica si sport</b>				

**5. Condiții (acolo unde este cazul)**

5.1 de desfășurare a cursului	<b>Pe terenul de sport respectand verigile lectiei</b>				
5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului	<b>Dezvoltarea componentelor educatiei fizice si sportului si componentelor antrenamentului sportiv</b>				

## Anexa 9

### 6. Competențe specifice accumulate

Competențe profesionale	
Competențe transversale	CT3. Gestionează evoluția personală

### 7. Obiectivele disciplinei (reiesind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Dezvoltarea fizica si psihica armonioasa, mentinerea unei stari de sanatate optime
7.2 Obiectivele specifice	Dezvoltarea bagajului de deprinderi si priceperii motrice respective a calitatilor motrice

### 8. Continuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
		-
<b>8.2. Seminar</b>		
Consolidarea succesiunilor tehnico tactice din cadrul jocurilor sportive	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Standarde în vigoare;	
Dezvoltarea rezistenței organismului la efort	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Standarde în vigoare;	
Dezvoltarea supletei și mobilității	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Standarde în vigoare;	
Realizarea unor elemente statice și dinamice din gimnastică acrobatică	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Standarde în vigoare;	
Elemente din atletism, școală alergării, școală săriturii	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Standarde în vigoare;	
Elemente din jocuri sportive, prindere, pasare, dribbling, lovirea mingii pentru diferite jocuri sportive	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Standarde în vigoare;	
Învățarea, perfecționarea, tehnicii, tacticii, dezvoltarea pregătirii fizice și a altor componente ale antrenamentului sportiv	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Standarde în vigoare;	

#### Bibliografie

1. BOTA, Cornelia, *Fiziologia educației fizice și sportului*. MTS, București, 1994
2. CERGHIT, Ioan, *Metode de învățământ*. Editura Didactică și Pedagogică, București, 1997
3. CÂRSTEÀ, Gheorghe, *Teoria și metodica educației fizice și sportului*. Editura Universul, București, 1993
4. CÂRSTEÀ, Gheorghe, *Programarea și planificare în educația fizică și sportivă școlară*. Editura Universul, București, 1993
5. CÂRSTEÀ, Gheorghe, *Educația fizică - teoria și bazele metodice*. ,ANEFS, București, 1997
6. CÂRSTEÀ, Gheorghe, *Educația fizică - fundamente teoretice și metodice*. Casa de editură Petru Maior, București, 1999.
7. DEMETER, Andrei, *Bazele fiziologice ale educației fizice Școlare*. Editura

## Anexa 9

- Stadion, București, 1974  
8. EPURAN, Mihai, HORGHIDAN, Valentina, *Psihologia educației fizice*. ANEFS, București, 1994  
9. FIREA, Elena, *Metodica educației fizice școlare* (vol. I). IEFS, București, 1984  
10. GEORGESCU, Florian, *Cultura fizică - fenomen social*. Editura Tritonic, București, 1998  
11. HERIVAN, Mircea, *Educația la timpul viitor*. Editura Didactică și Pedagogică, București, 1976  
12. HIORGHIDAN, Valentina, *Problematica psihomotricității*. ANEFS, București, 1998  
13. IONESCU, Miron, *Lecția între proiect și realizare*. Editura Dacia, Cluj-Napoca, 1982, 171

**9.** Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorii reprezentativi din domeniul aferent programului

Dezvoltarea sistemului educational pentru a fi compatibil în mod continuu cu cel practicat în Uniunea Europeană, astfel încât absolvenții universității să fie recunoscuți ca specialiști europeni în domeniul comerțului, serviciilor și turismului în conformitate cu cerințele actuale ale pieței forței de muncă din România și din statele UE promovând un ansamblu de valori bazat pe solidaritate, nediscriminare, echitate, obiectivitate științifică, creativitate și dinamism.

### 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs			
10.5 Seminar/laborator	Promovarea coločviului de laborator Activitățile gen teme / referate proiecte	Proba practica Referat	Calificativ Calificativ
10.6 Standard minim de performanță – examen proba practica, referat, prezenta			
-Operationalizarea conceptelor-cheie; -Absolvirea coločviului de verificare a cunoștințelor aplicative; -Obținerea notei 5 pentru toate subiectele de la proba scrisă.			

Data completării  
25.09.2024

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar



Data avizării în departament  
26.09.2024

Semnătura directorului de departament

Lector univ. dr. Sorina CERNAT



Data aprobării în Consiliul Facultății  
27.09.2024

Semnătura decanului,  
Conf.univ.dr.Dragoș Mihai PANAGOREȚ



## FIŞĂ DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA „VALAHIA” DIN TÂRGOVIȘTE				
1.2 Facultatea/Departamentul	ȘTIINȚE ȘI INGINERIE				
1.3 Departamentul	ȘTIINȚE ȘI INGINERIE				
1.4 Domeniul de studii	ADMINISTRAREA AFACERILOR				
1.5 Ciclul de studii	LICENȚĂ				
1.6 Programul de studii/Calificarea	ECONOMIA COMERȚULUI, TURISMULUI ȘI SERVICIILOR				

### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	MANAGEMENTUL RELAȚIEI CU FURNIZORII				
2.2 Titularul activităților de curs	Lect. dr. Goldbach Ioana-Raluca				
2.3 Titularul activităților de seminar	Lect. dr. Goldbach Ioana-Raluca				
2.4 Anul de studiu	II	2.5 Semestrul	II	2.6 Tipul de evaluare	Examen
				2.7 Regimul disciplinei	Obl.

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					10
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					10
Pregătire seminarii/laboratoare, teme					7
Tutoriat					
Evaluari					6
Alte activități: Studiu de caz					
3.7 Total ore studiu individual					33
3.9 Total ore pe semestru					100
3.10 Numărul de credite					4

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Management, Economie
4.2 de competențe	

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	Nu este cazul
5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului	Nu este cazul

### 6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	C3. Strategi și practici utilizate pentru a gestiona interacțiunile și relațiile cu furnizorii, având ca scop maximizarea valorii și eficienței în procesul de aprovizionare.
Competențe transversale	CT1 Aplicarea principiilor, normelor și valorilor etice profesionale în cadrul propriei strategii de munca riguroasă, eficientă și responsabilă CT3 Identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehniciilor de învățare pentru propria dezvoltare

### 7. Obiectivele disciplinei (reiesind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"><li>• Elaborarea și gestiunea strategiei de management al relației cu furnizorii</li></ul>
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"><li>• Îmbunătățirea colaborării și comunicării cu furnizorii.</li><li>• Creșterea eficienței proceselor de aprovizionare.</li><li>• Optimizarea costurilor și a performanței furnizorilor.</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asigurarea calității produselor și serviciilor primite.</li> <li>• Reducerea riscurilor asociate lanțului de aprovizionare</li> </ul>
--	--

## 8. Continuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
Cap. 1. Introducerea în managementul relației cu furnizorii – abordare conceptuală 1.1. Definiția managementului relațiilor cu furnizorii 1.2. Beneficiile unor relații puternice cu furnizorii 1.3. Prezentare generală a ciclului de viață al furnizorului	Expunere	2 ore
Cap. 2. Identificarea și Selectarea Furnizorilor 2.1. Criterii de evaluare a furnizorilor (calitate, cost, fiabilitate) 2.2. Metode de aprovizionare cu furnizorii 2.3. Importanța diversității furnizorilor	Expunere	4 ore
Cap. 3. Construirea unei comunicări eficiente 3.1. Practici pentru o comunicare clară 3.2. Construirea încrederii prin transparență 3.3. Utilizarea tehnologiei pentru o comunicare mai bună	Expunere	4 ore
Cap. 4. Managementul contractelor și negocierea 4.1. Elemente esențiale ale contractelor cu furnizorii 4.2. Strategii și tactici de negociere 4.3. Gestionarea obligațiilor contractuale și a parametrilor de performanță	Expunere	4 ore
Cap. 5. Managementul și evaluarea performanței 5.1. Indicatori cheie de performanță pentru furnizori 5.2. Tehnici de evaluare a performanței și feedback 5.3. Abordarea problemelor de performanță și a acțiunilor corective	Expunere	4 ore
Cap. 6. Managementul riscului în relațiile cu furnizorii 6.1. Tipuri de riscuri (financiare, operaționale, reputaționale) 6.2. Strategii de evaluare și atenuare a riscurilor 6.3. Elaborarea planurilor de urgență pentru întreburile furnizorilor	Expunere	4 ore
Cap. 7. Dezvoltarea colaborării și a parteneriatului 7.1. Beneficiile parteneriatelor strategice 7.2. Tehnici de stimulare a colaborării (inițiative comune, inovare) 7.3. Studii de caz ale parteneriatelor de succes cu furnizori	Expunere	4 ore
Cap. 8. Îmbunătățirea continuă și inovarea 8.1. Principiile Lean și Six Sigma în managementul furnizorilor 8.2. Încurajarea inovației și feedback-ului furnizorilor 8.3. Monitorizarea tendințelor și adaptarea strategiilor furnizorilor	Expunere	2 ore

## Bibliografie:

1. Andrew Humphries, Linda McComie, Implementing and Managing Collaborative Relationships A Practical Guide for Managers, Editor:Taylor & Francis, 2022
2. Anonym - The Impact of an SRM System on the Supply Chain and a Company's Performance, Grin Verlag, 2018
3. Chang Joo Yun, Strategic and Operational Supplier Selection in a Supply Chain, Editor:Monash University, 2013
4. Chuck Munson, The Supply Chain Management Casebook Comprehensive Coverage and Best Practices in SCM, FT Press, 2013
5. Constantin Viorel Duță, Managementul relațiilor cu furnizorii, Cetate Deva, 2012
6. Jonathan O'Brien, Supplier Relationship Management Unlocking the Value in Your Supply Base, Kogan Page, 2022
7. Monczka, R. M., Handfield, R. B., Giunipero, L. C., & Patterson, J. L., Purchasing and Supply Chain Management (6th ed.). Cengage Learning. 2015
8. Richard Moxham , Leading and Managing Strategic Suppliers, Editor:Business Expert Press, 2019.
9. Stephen Easton, Michael D. Hales, Christian Schuh, Michael F. Strohmer, Alenka Triplat, AT Kearney, Supplier Relationship Management: How to Maximize Vendor Value and Opportunity, 2014
10. Stuart Emmett, Barry Crocker, The Relationship-Driven Supply Chain Creating a Culture of Collaboration Throughout the Chain, Taylor & Francis, 2016
11. Stuart Emmett, Quick Guide to Supplier Relationship Management in the Supply Chain, Liverpool Academic Press, 2012
12. Tobias Mandt, Dependence in Buyer-Supplier Relationships, Editor:Springer Fachmedien Wiesbaden, 2019

<b>8.2 Seminar/laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Observații</b>
Studiile de caz în managementul relației cu furnizorii (SRM) - exemple practice despre cum diverse companii au implementat strategii pentru a îmbunătăți colaborarea cu furnizorii lor – studiu de caz	Lucrare practică	2 ore
Criterii privind alegerea furnizorilor – aplicație	Lucrare practică	2 ore
Scenarii de joc de rol: Practicați negocierea și rezolvarea conflictelor cu furnizorii.	Lucrare practică	2 ore
Proiecte de grup: Dezvoltați un cadru de evaluare a furnizorilor sau un plan de management al riscului.	Lucrare practică	2 ore
Transformarea și optimizarea managementului relației cu furnizorii – referat	Lucrare practică	2 ore
Studiile de caz privind utilizarea managementului relației cu furnizorii în domeniul administrației publice evidențiază cum tehnologiile moderne și strategiile de colaborare pot îmbunătăți eficiența, transparența și responsabilitatea în achizițiile publice	Lucrare practică	2 ore
Soluțiilor de management al relațiilor cu furnizorii în sectorul public, cât și în cel privat.	Lucrare practică	2 ore

#### Bibliografie:

1. Andrew Humphries, Linda McComie, Implementing and Managing Collaborative Relationships A Practical Guide for Managers, Editor:Taylor & Francis, 2022
2. Anonym - The Impact of an SRM System on the Supply Chain and a Company's Performance, Grin Verlag, 2018
3. Chang Joo Yun, Strategic and Operational Supplier Selection in a Supply Chain, Editor:Monash University, 2013
4. Chuck Munson, The Supply Chain Management Casebook Comprehensive Coverage and Best Practices in SCM, FT Press, 2013
5. Constantin Viorel Duță, Managementul relațiilor cu furnizorii, Cetate Deva, 2012
6. Jonathan O'Brien, Supplier Relationship Management Unlocking the Value in Your Supply Base, Kogan Page, 2022
7. Monczka, R. M., Handfield, R. B., Giunipero, L. C., & Patterson, J. L., Purchasing and Supply Chain Management (6th ed.). Cengage Learning. 2015
8. Richard Moxham , Leading and Managing Strategic Suppliers, Editor:Business Expert Press, 2019.
9. Stephen Easton, Michael D. Hales, Christian Schuh, Michael F. Strohmer, Alenka Triplat, AT Kearney, Supplier Relationship Management: How to Maximize Vendor Value and Opportunity, 2014
10. Stuart Emmett, Barry Crocker, The Relationship-Driven Supply Chain Creating a Culture of Collaboration Throughout the Chain, Taylor & Francis, 2016
11. Stuart Emmett, Quick Guide to Supplier Relationship Management in the Supply Chain, Liverpool Academic Press, 2012
12. Tobias Mandt, Dependence in Buyer-Supplier Relationships, Editor:Springer Fachmedien Wiesbaden, 2019

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajaților reprezentativi din domeniul aferent programului

#### 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Cunoștințe	Evaluare finală (examen)	50 %
	Participare la curs	Prezență, participare activă	5%
10.5 Seminar/laborator	Cunoștințe practice	Realizarea de teme, studii de caz, verificare pe parcurs	35%
	Abilități comunicare	Prezentare referate, participare activă	10%

#### 10.6 Standard minim de performanță

- Cunoașterea noțiunilor de bază specifice disciplinei
- Capacitatea de a rezolva probleme/cazuri de dificultate medie prin aplicarea instrumentelor și procedeelor de lucru specifice disciplinei

Semnătura titularului de curs  
Lect. univ. dr. Goldbach Ioana-Raluca

Data completării

25 sept. 2024

Semnătura titularului de seminar  
Lect. univ. dr. Goldbach Ioana-Raluca

Data avizării în departament

.....26.09.2024.....

Semnătura directorului de departament  
Lect. univ. dr. Cernat Sorina



UNIVERSITATEA VALAHIA DIN TÂRGOVIȘTE  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ȘI INGINERIE ALEXANDRIA  
DEPARTAMENTUL ȘTIINȚE ȘI INGINERIE

Anexa 9

## FIŞA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA VALAHIA DIN TÂRGOVIȘTE
1.2 Facultatea/Departamentul	Facultatea de Științe și Inginerie (Alexandria)
1.3 Departamentul	Științe și Inginerie
1.4 Domeniul de studii	Administrarea afacerilor
1.5 Ciclul de studii	Licență
1.6 Programul de studii/Calificarea	Economia comerțului,turismului și serviciilor

### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Politologie						
2.2 Titularul activităților de curs	Conf.univ.dr.Ioana Panagoret						
2.3 Titularul activităților de seminar	Conf.univ.dr.Ioana Panagoret						
2.4 Anul de studiu	II	2.5 Semestrul	II	2.6 Tipul de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei	Opt.

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	2	din care: 3.2 curs	1	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	28	din care: 3.5 curs	14	3.6 seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp					ore
Studiu după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					33
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					20
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					15
Tutoriat					2
Examinări					2
Alte activități .....Consultatii					
3.7 Total ore studiu individual					72
3.9 Total ore pe semestru					100
3.10 Numărul de credite					4

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	
4.2 de competențe	

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	
5.2 de desfășurare a	

## Anexa 9

seminarului/laboratorului

### **6. Competențe specifice acumulate**

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cunoașterea instituțiilor politice fundamentale</li> <li>• Înțelegerea modului în care deciziile politice afectează mediul economic</li> <li>• Cunoașterea ideologiilor politice și a politicilor economice conexe acestor ideologii</li> </ul>	
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cunoasterea, explicarea și interpretarea ideilor, proceselor, fenomenelor specifice activității politice și elaborarea de judecăți de valoare cu privire la diverse fenomene politice care afectează activitatea economică.</li> </ul>	

### **7. Obiectivele disciplinei (reiesind din grila competențelor specifice acumulate)**

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Cunoașterea instituțiilor și teoriilor politice contemporane.	
7.2 Obiectivele specifice	<p>Cunoașterea:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• noțiunilor politice fundamentale</li> <li>• instituțiilor politice</li> <li>• regimurilor politice</li> <li>• activităților politice legate de cucerirea puterii sau contestarea ei</li> <li>• metodelor de marketing politic</li> <li>• regimurilor politice și sistemelor politice contemporane</li> </ul>	

### **8. Conținuturi**

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
<b>C.1. Introducere; Obiectul politologiei, paradigme în politologie, metode de cercetarea a realității politice.</b>	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecțe, etc.	<b>1 ore</b>
<b>C.2. Concepte fundamentale în politologie</b>	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecțe, etc.	<b>2 ore</b>
<b>C.3. Statul, tipuri de stat. Instituțiile fundamentale ale statului: executiv, parlament, putere judecătorească.</b>	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecțe, etc.	<b>2 ore</b>
<b>C.4 Partidele politice</b>	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecțe, etc.	<b>2 ore</b>
<b>C.5. Alegerile și sistemul electoral.</b>	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecțe, etc.	<b>2 ore</b>
<b>C.6. Grupurile de presiune</b>	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecțe, etc.	<b>2 ore</b>
<b>C.7. Regimurile politice</b>	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecțe, etc	<b>2 ore</b>

## Anexa 9

<b>C.8.</b> Comunicarea politică - propagandă și marketing electoral.	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecțe, etc	<b>1 ore</b>
<b>Bibliografie</b>		
1. Mihailă, Arthur, Politologie, Curs universitar, Cluj-Napoca, Universitatea "Babeș-Bolyai", 1999. 2. Almond, Gabriel; Verba, Sidney, Cultura civică, București: Du Style, 1996. 3. Arendt, Hannah, Originile totalitarismului, București: Humanitas, 1995. 4. Brechon, Pierre, Partidele politice, Cluj-Napoca: Eikon, 2004. 5. Dahl, Robert, Democrația și criticii ei, Iași: Institutul European, 2002. 6. Dahl, Robert, Poliarhiile, Iași: Institutul European, 2000. 7. Manual de știința politică, Goodin, Robert, E.; Klingemann, Hans Dieter (coordonatori), Iasi: Polirom, 2005 8. Mihuț, Liliana, Despre pluralism în America, București: Editura Enciclopedică, 1997. 9. Kertzer, D. I., Ritual. politică, putere, București: Ed. Univers, 1988. 10. Preda, Cristian, Introducere în știința politică, Iași: Polirom, 2010. 11. Sartori, Giovanni, Teoria democrației reinterpretată, Iași: Editura Polirom, 1999. 12. Schwartzberg, Roger-Gerard, Statul spectacol, București: Scripta, 1995.		
<b>8.2 Seminar/laborator</b>		
<b>1. Domeniul politic. Politica si politicul</b>	Metode de predare  -Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Standarde în vigoare;	<b>ore</b>
<b>2. Elemente ale gândirii și științei politice în anumite perioade istorice</b>	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini, prospecțe, etc.	<b>ore</b>
<b>3. Doctrine politice contemporane</b>	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini, prospecțe, etc.	<b>ore</b>
<b>4. Doctrine politice . Caracteristici generale</b>	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini, prospecțe, etc.	<b>ore</b>
<b>5. Doctrine politice contemporane (I)</b>	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini, prospecțe, etc. Prezentarea și analizarea unor studii de caz.	<b>ore</b>
<b>6. Doctrine politice contemporane (II)</b>	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini filmate, prospecțe, relații de calcul, etc. Prezentarea și analizarea unor studii de caz.	<b>ore</b>
<b>7. Sisteme și raporturi politice Regimuri politice</b>	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini filmate, prospecțe, relații de calcul, etc. Prezentarea și analizarea unor studii de caz.	<b>ore</b>
<b>Bibliografie</b>		
1. Aristotel, Politica, Ed.Univers Enciclopedic Gold, Ed.a II-a, București, 2010 2. Leon P.Baradat, Ideologiile politice, origini și impact, Ed.Polirom, București, 2012. 3. Norberto Bobbio, Liberalism și democrație, Ed.Nemira, București, 2007.		

**Anexa 9**

- |   |
|---|
| 4. Alexandru Florian, Fundamentele doctrinelor politice, Ed.Universitară, Bucureşti, 2006.                              |
| 5. Ch.Montesquieu, Despre spiritul legilor. Traducere și note de Arman Roșu, vol.I-II, Ed.Ştiințifică, Bucureşti, 1970. |
| 6. Jean-Jacques Rousseau, Despre contractul social sau principiile dreptului politic, Ed.Montero, Bucureşti. 2000.      |
| 7. Platon, Republica, Ed.Antet, Bucureşti, 2005.  |
| 8. Andrei Tăranu, Doctrine politice moderne și contemporane, Ed.Fundației Pro, Bucureşti, 2005                          |

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorii reprezentativi din domeniul aferent programului**

Dezvoltarea sistemului educațional pentru a fi compatibil în mod continuu cu cel practicat în Uniunea Europeană, astfel încât absolvenții universității să fie recunoscuți ca specialiști europeni în domeniul comerțului, serviciilor și turismului în conformitate cu cerințele actuale ale pieței forței de muncă din România și din statele UE promovând un ansamblu de valori bazat pe solidaritate, nediscriminare, echitate, obiectivitate științifică, creativitate și dinamism.

**10. Evaluare**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Cunoașterea conceptelor și a tehnologiilor prezentate la curs	Examen scris cu întrebări deschise.	70%
10.5 Seminar/laborator	Elaborarea unui proiect individual	Proiect	20%
	Prezenta		10%
<b>10.6 Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>-Operationalizarea conceptelor-cheie;</li> <li>-Absolvirea coloconviului de verificare a cunoștințelor aplicative;</li> <li>-Obținerea notei 5 pentru toate subiectele de la proba scrisă.</li> </ul>			

Semnătura titularului de curs

Data completării  
25.09.2024

Semnătura titularului de seminar

Data avizării în departament  
26.09.2024

Semnătura directorului de departament

Lector univ. dr. Sorina CERNAT

Data aprobării în Consiliul Facultății  
27.09.2024

Semnătura decanului,  
Conf.univ.dr.Dragoș Mihai PANAGOREȚ



UNIVERSITATEA VALAHIA DIN TÂRGOVIȘTE  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ȘI INGINERIE ALEXANDRIA  
DEPARTAMENTUL ȘTIINȚE ȘI INGINERIE

Anexa 9

## FIŞA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA VALAHIA DIN TÂRGOVIȘTE				
1.2 Facultatea/Departamentul	Facultatea de Științe și Inginerie (Alexandria)				
1.3 Departamentul	Științe și Inginerie				
1.4 Domeniul de studii	Administrarea afacerilor				
1.5 Ciclul de studii	Licență				
1.6 Programul de studii/Calificarea	Economia comerțului,turismului și serviciilor				

### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Comunicare și relații publice în afaceri				
2.2 Titularul activităților de curs	Lect. Univ. Dr. Panagoreț Andreea				
2.3 Titularul activităților de seminar	Lect. Univ. Dr. Panagoreț Andreea				
2.4 Anul de studiu	II	2.5 Semestrul	II	2.6 Tipul de evaluare	C
				2.7 Regimul disciplinei	F

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					30
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					12
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					12
Tutoriat					2
Examinări					2
Alte activități .....Consultatii					
3.7 Total ore studiu individual					58
3.9 Total ore pe semestru					100
3.10 Numărul de credite					4

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	
4.2 de competențe	

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	
5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului	

## Anexa 9

### **6. Competențe specifice acumulate**

Competențe profesionale	C8. Aplică tehnici de comunicare care le permit interlocutorilor să se înțeleagă reciproc mai bine și să realizeze o comunicare corectă în transmiterea mesajelor. C9. Comunică și cooperează cu agențiile de publicitate în vederea transmiterii obiectivelor și specificațiilor planului de marketing. Asigură legăturile necesare pentru dezvoltarea unei campanii publicitare și promoționale care să reprezinte obiectivul planului de marketing.
Competențe transversale	CT1. Este proactiv și face primul pas într-o acțiune fără a aștepta să afle ce spun sau fac ceilalți.

### **7. Obiectivele disciplinei (reiesind din grila competențelor specifice acumulate)**

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Familiarizarea viitorilor specialisti cu importanța comunicării în domeniul economic, a activității de relații publice la nivelul organizațiilor și a importanței acestei activități pentru dezvoltarea organizațiilor
7.2 Obiectivele specifice	asigurarea cunoștințelor necesare formularii și aplicării deciziilor de comunicare și PR în condițiile economiei de piață concurențiale și a planului de PR

### **8. Conținuturi**

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
<b>1. Conceptul de comunicare</b> 1.1. Definirea procesului de comunicare 1.2. Elementele unui proces de comunicare	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : - prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecțe, etc.	<b>2 ore</b>
<b>2. Procesul de comunicare</b> 2.1. Caracteristicile procesului de comunicare 2.2. Tipologia comunicării	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : - prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecțe, etc.	<b>2 ore</b>
<b>3. Rolul și obiectivele comunicării</b> 3.1. Rolul comunicării 3.2. Obiectivele comunicării	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : - prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecțe, etc.	<b>2 ore</b>
<b>4. Tehnici de comunicare folosite în organizații</b> 4.1. Tehnici de comunicare verbală 4.2. Tehnicile de comunicare scrisă. Scrisorile de afaceri tradiționale și cele bazate pe noile tehnologii 4.3. Tehnici de comunicare non-verbală	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : - prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecțe, etc.	<b>4 ore</b>
<b>5. Canale, rețele și structuri de comunicare</b> 5.1. Canale de comunicare 5.2. Rețele de comunicare 5.3. Structuri de comunicare	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : - prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecțe, etc.	<b>2 ore</b>
<b>6. Bariere de comunicare. Forme de perturbare a comunicării</b> 6.1. Bariere de comunicare 6.2. Factori de influență interni și externi asupra comunicării 6.3. Forme de perturbare 6.4. Cauzele perturbării	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : - prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecțe, etc.	<b>4 ore</b>
<b>7. Limitele comunicării. Reguli de eficientizare a comunicării</b>	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ :	<b>2 ore</b>

## Anexa 9

<p>7.1. Limite generale, individuale, organizationale, semantice</p> <p>7.2. Modalități posibile de eficientizare a procesului de comunicare: Crearea unui climat suportativ, Folosirea tehniciilor de ascultare activă; Facilitarea transpunerii empatice</p>	<p>-prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecțe, etc.</p>	
<p><b>8. Tipologia si formele comunicarii</b></p> <p>8.1. Comunicarea intrapersonala, interpersonala, de grup publica, de masa</p> <p>8.2. Comunicarea verbală</p> <p>8.3. Comunicarea scrisă</p> <p>8.4. Comunicarea non-verbală</p>	<p>Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecțe, etc.</p>	<b>2 ore</b>
<p><b>9. Relațiile publice- Principii. Obiective. Tehnici folosite</b></p> <p>9.1. Definirea relațiilor publice</p> <p>9.2. Obiectivele PR-ului</p> <p>9.3. Tehnici și instrumente utilizate în PR</p> <p>9.4. Factori interni și externi ce influențează PR-ul</p> <p>9.5. Bariere în calea eficienței PR-ului</p> <p>9.6. Avantaje și dezavantaje ale externalizării/internalizării funcției de PR</p>	<p>Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecțe, etc.</p>	<b>4 ore</b>
<p><b>Curs 10. Campanii de PR. Studii de caz</b></p> <p>10.1. Campaniile bazate pe dialog</p> <p>10.2. Campaniile bazate pe informare</p> <p>10.3. Campaniile bazate pe educare publică și implicare</p> <p>10.4. Campanii de persuasiune</p> <p>10.5. Beneficii ale folosirii unei campanii de PR eficiente</p>	<p>Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecțe, etc.</p>	<b>2 ore</b>
<p><b>11. Tehnici și metode de PR</b></p> <p>11.1. Tehnici audio-vizuale de PR</p> <p>11.2. Tehnici scrise de PR</p>	<p>Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecțe, etc.</p>	<b>2 ore</b>
<p><b>12. Responsabilități de PR. Cariere în PR</b></p> <p>12.1. Sarcinile specialistului în comunicare și relații publice</p> <p>12.2. Atribuții și caracteristici ale specialistului în comunicare și relații publice</p> <p>12.3. Abilități și competențe ale specialistului în comunicare și relații publice</p> <p>12.4. Activități specifice specialiștilor de PR</p> <p>12.5. Roluri ale specialiștilor de PR</p>	<p>Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecțe, etc.</p>	<b>2 ore</b>
<p><b>13. Legătura dintre PR și alte activități organizaționale</b></p> <p>13.1. Legătura PR – stakeholderi</p> <p>13.2. Legătura PR - marketing</p> <p>13.3. Legătura PR – comportament etic</p> <p>13.4. Legătura PR- responsabilitate socială corporativă</p> <p>13.5. Legătura PR- brand</p> <p>13.6. Legătura PR- cultura organizational</p>	<p>Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecțe, etc.</p>	<b>2 ore</b>
<p><b>Bibliografie :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Agarwal M., <i>Business communication</i>, Satyendra R., India, 2010,</li> <li>2. Bowen S.A., <i>An Overview of the PR Function</i>, Business Expert Press, LLC, NY, USA, 2010,</li> <li>3. Cornelissen J., <i>Corporate communication : a guide to theory and practice</i>, Sage Publication Ltd, USA, 2011,</li> <li>4. Duhe S.C., <i>New media and PR</i>, PL Pub., NY, USA, 2007,</li> </ol>		

## Anexa 9

5. Florea N.V., Tanasescu D.A., *Comunicare, protocol si eticheta in afaceri*, Editura Mustang, Bucuresti, 2019,
6. Florea N.V., *Comunicarea organizationala in contextual globalizarii*, Editura ProUniversitaria, Bucuresti, 2017,
7. Florea N.V., Tanasescu I., "Improving Communication with Internal Public and Customers of an Industrial Company – a Major Challenge along Supply Chain", Volumul "Supply Chain Strategies and the Engineer-to-Order Approach", Ed. IGI Global, Hershey, USA, p.17-42, 2016,
8. Gregory A., *Planning and managing PR campaigns*, Kogan Page, London, 2010,
9. Grunig L.A. et al., *Excellent PR and effective organizations*, Routledge, USA, 2009,
10. Krizan A.C., et al., *Business Communication*, 8th edition, Cengage Learning, 2011,
11. Moss D., DeSanto B., *PR cases. International perspectives*, Routledge, London, 2002,
12. Newsom D. et al., *Total despre relatiile publice*, traducere, Editura Polirom, 2003,
13. Oliver S., *Public relations strategy*, Kogan Page Ltd, London, UK, 2004,
14. Reddi C.N.V., *Effective PR and media strategy*, PHI Learning Ltd., ND, India, 2009,
15. Schachtebeck T., *Internet chat communication. A fightrope walk between oral communication and written communication*, Seminar paper, Grin, Berlin, 2005,
16. Skogrand B., *PR. Insights on media relations and reputation management*, LLC, 2013,
17. Swann P., *Case in PR management*, Routledge, NY, USA, 2014,
18. Tanasescu D., Florea N.V., *Comunicare si relatii publice in afaceri. Studii de caz si aplicatii. O abordare manageriala*, Editura Mustang, Bucuresti, 2016,
19. Tanasescu D., *Relatii publice si de protocol*, Editura Biblioteca, Targoviste, 2008,
20. Tanasescu D. et al, *Comunicare integrata*, Editura Biblioteca, Targoviste, 2014,
21. Tench R., Yeomans L., *Exploring PR*, Pearson Edu.Ltd, England, 2009,
22. Theaker A., Yaxley H., *The PR strategic toolkit*, Routledge, USA, 2013.

8.2 Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
<b>1. Introducere in comunicare. Elementele comunicarii</b>	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Standarde în vigoare;	<b>2 ore</b>
<b>2 Comunicarea verbală, nonverbală și scrisă</b>	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini, prospecțe, etc.	<b>2 ore</b>
<b>3. Analiza SWOT a unui proces de comunicare:</b>	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini, prospecțe, etc.	<b>2 ore</b>
<b>4. Îmbunătățirea comunicării dintre manageri și angajați</b>	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini, prospecțe, etc.	<b>2 ore</b>
<b>5. Comunicarea în timpul proceselor de recrutare și selecție a viitorilor angajați</b>	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini, prospecțe, etc. Prezentarea și analizarea unor studii de caz.	<b>2 ore</b>
<b>6. Comunicarea organizațională</b> Agenția de relații publice Tehnici și metode de relații publice cu presa	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini filmate, prospecțe, relații de calcul, etc. Prezentarea și analizarea unor studii de caz.	<b>2 ore</b>
<b>7 Planul de relații publice</b> Campaniile de relații publice	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini filmate, prospecțe, etc.	<b>2 ore</b>

**Anexa 9****Bibliografie**

1. Gregory A., *Planning and managing PR campaigns*, Kogan Page, London, 2010,
2. Guffey M.E., Loewy D., *Business communication: process and product*, Cengage Learning, 2014,
3. Krizan A.C., et al., *Business Communication*, 8th edition, Cengage Learning, 2011,
4. Moss D., DeSanto B., *PR cases. International perspectives*, Routledge, London, 2002,
5. Newsom D. et al., *Total despre relatiile publice*, traducere, Editura Polirom, 2003,
6. Oliver S., *Public relations strategy*, Kogan Page Ltd, London, UK, 2004,
7. Reddi C.N.V., *Effective PR and media strategy*, PHI Learning Ltd., ND, India, 2009,
8. Schuttler R. et all., *Laws of communication: the intersection where leadership meets employee performance*, John Wiley & Sons, Inc., MA, USA, 2010,
9. Swann P., *Case in PR management*, Routledge, NY, USA, 2014,
10. Tanasescu D., Florea N.V., *Comunicare si relatiile publice in afaceri. Studii de caz si aplicatii. O abordare manageriala*, Editura Mustang, Bucuresti, 2016,

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorii reprezentativi din domeniul aferent programului**

Dezvoltarea sistemului educațional pentru a fi compatibil în mod continuu cu cel practicat în Uniunea Europeană, astfel încât absolvenții universității să fie recunoscuți ca specialiști europeni în domeniul comerțului, serviciilor și turismului în conformitate cu cerințele actuale ale pieței forței de muncă din România și din statele UE promovând un ansamblu de valori bazat pe solidaritate, nediscriminare, echitate, obiectivitate științifică, creativitate și dinamism.

**10. Evaluare**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Evaluarea cunoștințelor acumulate	Colocviu	50%
	Activitatea și prezența la curs		10%
10.5 Seminar/laborator	Lucrare practică/referate	Analizarea răspunsurilor la lucrarea practică/referate	40%
<b>10.6 Standard minim de performanță</b>			
-Operationalizarea conceptelor-cheie; -Absolvirea colocviului de verificare a cunoștințelor aplicative; -Obținerea notei 5 pentru toate subiectele de la proba scrisă.			

Data completării

25.09.2024

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

Data avizării în departament

26.09.2024

Semnătura directorului de departament

Lector univ. dr. Sorina CERNAT

Data aprobării în Consiliul Facultății

27.09.2024

Semnătura decanului,  
Conf.univ.dr.Dragoș Mihai PANAGOREȚ



UNIVERSITATEA VALAHIA DIN TÂRGOVIȘTE  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ȘI INGINERIE ALEXANDRIA  
DEPARTAMENTUL ȘTIINȚE ȘI INGINERIE

Anexa 9

## FIŞĂ DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA VALAHIA DIN TÂRGOVIȘTE				
1.2 Facultatea/Departamentul	Facultatea de Științe și Inginerie (Alexandria)				
1.3 Departamentul	Științe și Inginerie				
1.4 Domeniul de studiu	Administrarea afacerilor				
1.5 Ciclul de studii	Licență				
1.6 Programul de studii/Calificarea	Economia comerțului,turismului și serviciilor				

### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul resurselor umane				
2.2 Titularul activităților de curs	Lect. univ. dr. Andreea Panagoret				
2.3 Titularul activităților de seminar	Lect. univ. dr. Andreea Panagoret				
2.4 Anul de studiu	II	2.5 Semestrul	II	2.6 Tipul de evaluare	E
				2.7 Regimul disciplinei	Obl.

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					20
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					10
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					10
Tutoriat					2
Examinări					2
Alte activități .....Consultatii					
3.7 Total ore studiu individual					44
3.9 Total ore pe semestru					100
3.10 Numărul de credite					4

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	
4.2 de competențe	

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	
5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului	

**6. Competențe specifice acumulate**

Competențe profesionale	C6. Asigură legătura cu personalul de conducere din alte departamente, garantând servicii și o comunicare eficientă, și anume vânzări, planificare, achiziționare, comercializare, distribuție și elemente tehnice. C7. Gestioneză conducederea unei instituții și se asigură că se răspunde tuturor nevoilor pentru buna desfășurare a operațiunilor.
Competențe transversale	CT2. Îndeplinește sarcini în mod autodisciplinat, fiabil și cu orientare spre obiective.

**7. Obiectivele disciplinei (reiese din grila competențelor specifice acumulate)**

7.1 Obiectivul general al disciplinei	rezentarea rolului managementului resurselor umane în cadrul firmei, punând acces pe noțiunile de bază în economia muncii și piața forței de muncă, strategia managementului de resurse umane, activitățile specifice managementului resurselor umane și tratarea relațiilor de muncă.
7.2 Obiectivele specifice	Să furnizeze cunoștințele și să formeze competențele pentru elaborarea și implementarea unor strategii și politici specifice MRU

**8. Conținuturi**

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
Managementul resurselor umane - concept, obiective și activități	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -rezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecte, etc.	<b>2 ore</b>
Mediul exterior MRU (geografic, economic, demografic, legal)	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -rezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecte, etc.	<b>2 ore</b>
Planificarea personalului	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -rezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecte, etc.	<b>4 ore</b>
Recrutarea și selecția resurselor umane	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -rezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecte, etc.	<b>4 ore</b>
Evaluarea performanțelor	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -rezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecte, etc.	<b>4 ore</b>
Dezvoltarea resurselor umane și planificarea carierei	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -rezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecte, etc.	<b>4 ore</b>
Factori motivaționali în muncă	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -rezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecte, etc	<b>2 ore</b>
Negocierea colectivă și sindicatele	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -rezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecte, etc	<b>2 ore</b>
Muncă și discriminare. Aspecte etice în managementul resurselor umane.	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ :	<b>3 ore</b>

**Anexa 9**

	-prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecte, etc	
MRU internațional	Prelegere, explicatie Mijloace de învățământ : -prezentare Power Point ; - imagini filmate, prospecte, etc	<b>1 ore</b>
<b>Bibliografie</b>		
1. M.M. Abrudan, <i>Managementul resurselor umane. Culegere de studii de caz, teste, aplicații</i> , Ed. Dacia, Cluj, 2005. 2. M. Armstrong, <i>Managementul resurselor umane</i> , Ed. CODECS, București, 2003. 3. I. Chivu, A. Garcia Sanchez et al., <i>Managementul resurselor umane in întreprinderile mici si mijlocii</i> , Ed. Economică, 2001. 4. C. Fratila, <i>Comportament organizational</i> , Ed. EFES, Cluj Napoca, 2004. 5. C. Fratila, <i>Managementul resurselor umane. Note de curs</i> , suport de curs electronic, 2010. 6. V. Lefter și col., <i>Managementul resurselor umane. Studii de caz, probleme, teste</i> . Ed. Economică, București, 1999. 7. A. Manolescu, <i>Managementul resurselor umane</i> , Ed. RAI, București, 1998. 8. R. Mathis, P. Nica, C. Rusu, <i>Managementul resurselor umane</i> , Ed. Economică, Bucuresti, 1999. 9. G. Pânișoară, I.O. Pânișoară, <i>Managementul resurselor umane</i> , Ed. POLIROM, Iași, 2004. 10. B. Vanderlinden, <i>Cultures, management, performance. Leçons de quelques situations roumaines</i> , Ed Bibliotheaca, Targoviste, 2009.		
8.2 Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
Managementul resurselor umane - concept, obiective și activități	-Dezbateră noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Standarde în vigoare;	<b>2 ore</b>
Fisa postului	-Dezbateră noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini, prospecte, etc.	<b>3 ore</b>
Planificarea personalului	-Dezbateră noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini, prospecte, etc.	<b>4 ore</b>
Recrutarea resurselor umane	-Dezbateră noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini, prospecte, etc.	<b>4 ore</b>
Selectia resurselor umane	Dezbateră noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini, prospecte, etc.	<b>4 ore</b>
Evaluarea performanțelor	-Dezbateră noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini, prospecte, etc. Prezentarea și analizarea unor studii de caz.	<b>3 ore</b>
Dezvoltarea resurselor umane și planificarea carierei	-Dezbateră noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini filmate, prospecte, relații de calcul, etc. Prezentarea și analizarea unor studii de caz.	<b>4 ore</b>
Managementul sistemelor de recompense	-Dezbateră noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini filmate, prospecte, relații de calcul, etc.	<b>2 ore</b>

## Anexa 9

	Prezentarea si analizarea unor studii de caz.	
8 Muncă și discriminare. Aspecte etice în managementul resurselor umane	-Dezbateri noțiuni teoretice; Metode bazate pe acțiune (reală; simulare) Imagini filmate, proiecte, etc.	<b>2 ore</b>
Bibliografie 1.		

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorii reprezentativi din domeniul aferent programului**

Desvoltarea sistemului educațional pentru a fi compatibil în mod continuu cu cel practicat în Uniunea Europeană, astfel încât absolvenții universității să fie recunoscuți ca specialiști europeni în domeniul comerțului, serviciilor și turismului în conformitate cu cerințele actuale ale pieței forței de muncă din România și din statele UE promovând un ansamblu de valori bazat pe solidaritate, nediscriminare, echitate, obiectivitate științifică, creativitate și dinamism.

### 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Capacitatea de a explica, interpreta noțiuni, concepte din domeniul MRU	Examen	65%
	Prezenta	Prezenta active	5%
10.5 Seminar/laborator	- Capacitatea de a aplica, în contextul unei organizații, cunoștințele însușite	Analiza activităților aplicative	20%
	Prezenta	Prezența activă	10%
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> <li>-Operationalizarea conceptelor-cheie;</li> <li>-Absolvirea coloanului de verificare a cunoștințelor aplicative;</li> <li>-Obținerea notei 5 pentru toate subiectele de la proba scrisă.</li> </ul>			

Data completării  
25.09.2024

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

Data avizării în departament  
26.09.2024

Semnătura directorului de departament

Lector univ. dr. Sorina CERNAT

Data aprobării în Consiliul Facultății  
27.09.2024

Semnătura decanului,  
Conf.univ.dr.Dragoș Mihai PANAGORET